



Xké? Impresa Sociale S.r.l.

BILANCIO SOCIALE 2019

Sommario

Sezione I - Introduzione e nota metodologica.....	3
Sezione II - Informazioni generali sull'ente	5
Sezione III - Struttura, governo e amministrazione	14
Sezione IV - Persone che operano per l'ente.....	18
Sezione V - Obiettivi e attività.....	20
Sezione VI - Situazione economica-finanziaria	22
Sezione VII - Altre informazioni	23
Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....	24

Xké? Impresa Sociale S.r.l.

Sede legale in Torino, Piazza Bernini n.5

Capitale Sociale euro 25.000,00 i.v.

Registro Imprese Torino, Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019

BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2019**Sezione I - Introduzione e nota metodologica****• Introduzione metodologica**

Il presente Bilancio Sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l. è stato redatto in conformità ai principi stabiliti dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017 adottate con Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

In particolare il presente bilancio sociale è redatto al fine di:

- a) rendere conto agli stakeholder del grado di perseguimento delle finalità dell'Impresa Sociale in conformità al proprio oggetto sociale, non solo in ottica di una migliore definizione delle responsabilità, degli impegni progettuali assunti e dei risultati prodotti nell'arco di tempo considerato, ma anche di maggiore coinvolgimento degli stakeholder stessi;
- b) permettere ai terzi di acquisire elementi utili ai fini della valutazione delle strategie, degli impegni e dei risultati generati dall'Impresa Sociale nell'arco di tempo considerato;
- c) favorire lo sviluppo all'interno dell'Impresa Sociale dei processi di rendicontazione, di valutazione e di controllo dei risultati, al fine di migliorare la gestione complessiva delle attività sociali.

Non risultano cambiamenti significativi di perimetro o di metodo di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione.

- **Elaborazione e perimetro del bilancio sociale**

Xkè? Impresa Sociale Srl nasce come società partecipata del Consorzio Xkè? ZeroTredici, come suo strumento operativo per la proposizione di servizi ed attività di educazione informale di tipo formativo-laboratoriali nell'ambito del sociale. Il Socio unico - nonché stakeholder principale - è stato più volte aggiornato delle attività operative della Srl, per e con il quale ha condiviso scelte e opportunità.

Le attività del 2019 hanno permesso alla Srl di entrare in contatto con altri stakeholder diffusi:

- Fondazione Compagnia di San Paolo per la realizzazione della progettualità connessa al Banco dei Sospesi, una piattaforma libera e gratuita per scambiare esperienze di cittadinanza sospese;
- gli altri partner (enti pubblici, enti terzo settore, pubblica amministrazione) con cui collabora per la realizzazione del progetto nazionale e di rete "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie" che ha come interfaccia l'impresa Sociale Con i Bambini, come soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile;
- Iren per il quale svolge il servizio didattico con le scuole per le visite (fascia 6/13 anni) presso il Termovalorizzatore di Torino;
- il Museo Egizio con il quale è in atto una convenzione per la gestione di un servizio sperimentale per bambini zero/sei i cui genitori sono in visita al museo, attività che nel corso del 2019 sono state estese – prima in via sperimentale nella primavera poi in via strutturata dall'autunno – alle scuole dell'infanzia, come attività didattiche pre/scolari;
- il dipartimento Scienza della Vita per la gestione delle visite guidate per il pubblico nei mesi estivi presso l'Orto Botanico di Torino;
- Acquapazza Snc per l'organizzazione di attività laboratoriali in occasione della due giorni aziendale per famiglie Natale Bimbi FCA (7/8 dicembre 2019).

- **La valenza attribuita al Bilancio Sociale**

Il Bilancio Sociale costituisce uno strumento di condivisione delle attività svolte, rivolto a tutti gli stakeholders interessati e finalizzato alla valutazione dell'attenzione che l'Ente riserva nei confronti delle loro esigenze.

- **Arco temporale di riferimento**

Il presente bilancio sociale fa riferimento all'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2019 (01.01.2019 / 31.12.2019).

- **Bilanci sociali già pubblicati**

L'impresa sociale ha provveduto nel corso dei precedenti esercizi sociali a pubblicare presso il Registro delle Imprese n. 2 bilanci sociali, riferibili al periodo intercorrente dalla data di costituzione (14.12.2016) sino alla data del 31.12.2019.

Sezione II - Informazioni generali sull'ente

- **Informazioni generali**

L'Ente "Xkè? Impresa Sociale S.r.l", Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019, è costituita sotto forma di Società a Responsabilità Limitata, di cui al libro V del Codice Civile e, come tale, sono applicabili le ordinarie disposizioni fiscali contenute nel D.P.R 917/1986.

Ad oggi non risultano ancora applicabili le novità fiscali introdotte dal D.Lgs 112/2017 e 117/2017.

In considerazione della natura specificatamente sociale della Xkè? Impresa Sociale S.r.l., lo statuto prevede all'articolo 23 come:

La società non ha scopo di lucro e, pertanto, destina eventuali utili ed avanzi di gestione allo svolgimento dell'attività statutaria o ad incremento del patrimonio.

In conformità alle disposizioni di legge, i soci possono destinare una quota inferiore al cinquanta per cento degli utili e degli avanzi di gestione annuali, dedotte eventuali perdite maturate negli esercizi precedenti:

a) ad aumento gratuito del capitale sociale sottoscritto e versato dai soci, nei limiti delle variazioni dell'indice nazionale generale annuo dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e di impiegati, calcolate dall'istituto nazionale di statistica (ISTAT) per il periodo corrispondente a quello dell'esercizio sociale in cui gli utili e gli avanzi di gestione sono stati prodotti, oppure alla distribuzione, anche mediante aumento gratuito del capitale sociale o l'emissione di strumenti finanziari, di dividendi ai soci, in misura comunque non superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;

b) a erogazioni gratuite in favore di enti del Terzo settore diversi dalle imprese sociali, che non siano fondatori o soci della società o società da questa controllate, finalizzate alla promozione di specifici progetti di utilità sociale.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 3 del D.Lgs. 112/2017, è vietata la distribuzione, anche indiretta, di utili ed avanzi di gestione, fondi e riserve comunque denominati, a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, anche nel caso di recesso o di qualsiasi altra ipotesi di scioglimento individuale del rapporto.

L'Ente ha sede legale in Torino, Piazza Bernini n. 5.

La sede secondaria nel quale vengono svolte le attività dell'Impresa Sociale è situata in Torino, via Gaudenzio Ferrari n.1, in forza di un accordo di direzione e coordinamento con il Socio, la società Consortile Xkè? ZeroTredici, che lì ha una delle sue due sedi operative.

- **Aree territoriali di operatività**

Parte delle azioni operative della Società si svolgono a Torino. Grazie ad una virtuosa relazione territoriale cresciuta con alcuni enti (Università) e istituzioni del territorio (Museo Egizio) e partner privati (Iren).

Orizzonte però della Srl è l'ambito nazionale, con uno sguardo orientato a realtà territoriali differenti, con l'attenzione rivolta soprattutto verso situazioni di fragilità e povertà educativa minorile (Bando povertà educativa minorile). Nulla esclude in futuro di poter partecipare a progettazioni anche a carattere sovranazionale, per arricchire il know how delle attività della Srl, delle sue risorse, del suo bagaglio di conoscenze e competenze, traendo libera ispirazione anche da realtà straniere che operano nel campo dell'educazione informale.

- **Valori e finalità perseguite**

Nata nel 2016 con l'intento di progettare e gestire attività di educazione informale, mettendo in circolo anche le expertise maturate nell'ambito dell'attuale Socio Unico Consorzio Xkè? ZeroTredici, l'Impresa Sociale si ripropone oggi di collocare i propri servizi di educazione informale nell'ambito delle attività laboratoriali "hands on" per scuole, famiglie, con particolare attenzione alle fasce fragili, con l'obiettivo di offrire strumenti ed esperienze di potenziamento delle opportunità di crescita sana e del benessere, facendo leva sulla ampia letteratura italiana e straniera che riconosce agli interventi in early childcare and education un impatto sociale positivo anche per la comunità. Oltre a questo, la Srl si propone di mettere in atto iniziative di accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto per le fasce più fragili.

- **Attività statutarie dell'Ente**

L'Ente si propone di realizzare finalità di interesse generale nell'ambito dell'educazione, istruzione, formazione e ricerca attraverso la progettazione di attività laboratoriali

didattiche ed esperienze formative rivolte principalmente a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare.

Trattasi in particolare di attività riconducibili all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112.

In data 18.01.2019 l'Ente ha modificato il proprio statuto al fine di adeguarne il contenuto alle disposizioni di cui al D.Lgs. 112/2017, provvedendo contestualmente alla nomina dell'Organo di controllo in persona di un Sindaco Unico.

L'articolo 3 dello statuto sociale prevede come

La società, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, non ha scopo di lucro e si propone di esercitare in via stabile e principale le attività d'impresa di interesse generale di cui al presente articolo per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti interessati alle proprie attività.

La società opera nel settore della ricerca ed erogazione di servizi di cui all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 in particolare nell'ambito della educazione, istruzione e formazione, ricerca, ideazione, progettazione, gestione ed erogazione diretta ed indiretta di attività laboratoriali didattiche ed esperienze tese al potenziamento di servizi di educazione anche informale, nonché di iniziative formative, informative, comunicative e documentarie rivolte a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare, famiglie, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori e decisori pubblici, associazioni del privato sociale con particolare riferimento alla promozione di qualità, accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto delle fasce più fragili.

La società può svolgere le predette attività a favore di soggetti pubblici e privati e partecipare a bandi e iniziative promosse da enti pubblici o privati nazionali o internazionali.

La società può inoltre, per il perseguimento degli obiettivi di cui sopra:

- *mettere a disposizione progettualità, competenze e servizi di consulenza per la partecipazione, la stesura nonché la sottomissione di progetti per la richiesta di finanziamenti e contributi nazionali e internazionali;*
- *gestire progettualità e possibili contatti tra i vari partner del progetto durante le fasi di contrattazione, stesura, sottomissione e gestione nonché durante l'intera durata del progetto;*
- *organizzare corsi di formazione per insegnanti, educatori ed operatori nel settore dell'educazione dei bambini in età prescolare e scolare;*
- *progettare e svolgere attività laboratoriali per scuole e famiglie per conto di soggetti terzi, pubblici e privati;*
- *organizzare seminari ed attività divulgative sugli ambiti di ricerca e attività svolti.*

La società, inoltre, promuove lo sviluppo delle imprese sociali attraverso azioni ed iniziative di varia natura, quali il finanziamento di progetti di studio e di ricerca in tema di impresa sociale o di attività di formazione dei lavoratori dell'impresa sociale, la promozione della costituzione di imprese sociali o di loro enti associativi, o il finanziamento di specifici programmi di sviluppo di imprese sociali o di altri enti associativi.

Tutte le attività intraprese dall'Ente mirano al potenziamento e all'implementazione dei servizi educativi a carattere informale nei confronti di una platea variegata di utenti

(bambini, famiglie, nidi, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori) e ad iniziative volte ad accrescere accessibilità, innovazione e inclusione per le fasce più fragili.

- **Altre attività svolte in maniera secondaria**

L'Ente non svolge al momento attività differenti da quelle precedentemente indicate.

Collegamento con Enti del Terzo Settore e contesto di riferimento

Nata nel dicembre del 2016, Xkè? Impresa Sociale Srl si è resa operativa da subito, nel campo della progettazione ed erogazione di attività laboratoriali per terzi, oltre ad una co/progettazione con altri soggetti (Enti, Istituzioni, Comuni, Istituti Scolastici, associazioni di promozione sociale e cooperative sociali) per il concorso ad un Bando che vede azioni e attività di educazione informale nella fascia zero-sei anni, nell'ambito del contrasto alla povertà educativa minorile.

La partnership (nell'ambito della quale la Srl svolge un ruolo di coordinamento e di agente di sistema) nel corso del 2017 si è consolidata e ha permesso di concludere con successo il processo di selezione del bando Prima Infanzia di Con I bambini.

Nel corso del 2018, ha preso forma (attivo dal 15 gennaio 2018) il progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", un progetto nazionale e di rete finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile. Tale progetto si articola nella creazione di 4 Spazio ZeroSei (Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina) prendendo ad ispirazione e modello quanto già realizzato a Torino (Spazio ZeroSei, la scatola delle buone idee è uno dei due servizi svolti nell'interesse del Socio Compagnia di San Paolo nell'ambito della Società Consortile Xkè? ZeroTredici, socio della Srl). Il 2019 ha visto la Srl impegnata nella prosecuzione dell'azione di accompagnamento del lavoro quotidiano delle 4 sedi, con un raccordo stretto fra i partner, alcuni dei quali espressione degli Enti del Terzo Settore.

Altra progettualità riguarda invece "Il banco dei Sospesi": una piattaforma libera e gratuita per mettere in contatto chi spende e chi si candida per ricevere un servizio sospeso. La tipica usanza napoletana del caffè sospeso diventa digitale grazie a questo progetto. Il Banco dei Sospesi è un'occasione per creare nuove opportunità di cittadinanza, sinergie sul territorio attraverso la messa in rete delle azioni sospese.

Nell'ambito di questa progettualità, stretti sono stati i contatti con Enti del Terzo Settore nell'accompagnamento del progetto nel raggiungere il più possibile una platea ampia di

beneficiari (chi prende) con caratteristiche socialmente consone alla progettualità, innovativa (tecnologia al servizio delle persone) e inclusiva (pensato soprattutto per condividere occasioni fra comunità - chi spende e chi prende - che non si conoscono, nel rapporto 1 a 1).

- **Le nostre principali attività sociali ed i partecipanti**

Le principali attività dell'Impresa Sociale svolte nel 2019 possono identificarsi nelle seguenti:

- Attività didattiche in Trm;
- Accompagnamento e comunicazione di progettualità per Bando Prima Infanzia;
- Attività laboratoriali presso lo Spazio ZeroSei Egizio (per scuole infanzia e famiglie);
- Progettazione e realizzazione Banco dei Sospesi;
- Attività laboratoriali spot;
- Coordinamento e gestione visite guidate presso Orto Botanico Torino.

Per quanto riguarda le attività sul territorio torinese, si ricorda la realizzazione delle visite guidate presso l'Orto Botanico di Torino (grazie a guide naturalistiche accreditate) nei mesi delle fioriture (per conto dell'Università di Torino, Dipartimento Scienze della Vita). Numero visite guidate tematiche organizzate 203, distribuite in 63 giornate di apertura e un totale di visitatori (all'Orto Botanico) pari a 9.935.

Si è inoltre confermato il consolidato rapporto con Iren, dipartimento EduIren, per la gestione delle attività didattiche rivolte alle scuole in visita al Termovalorizzatore del Gerbido. Il Progetto scuole TRM si rivolge agli studenti delle scuole primarie e secondarie di primo grado e ha come ambito territoriale di riferimento la Città Metropolitana di Torino. Le scuole possono prenotare le attività didattiche e la visita dell'impianto attraverso il sito www.eduiren.it e www.trm.to.it. La visita guidata, alla scoperta dell'impianto si basa sul gioco e sulla diretta partecipazione dei ragazzi alle attività. Attraverso il coinvolgimento diretto dei visitatori e con linguaggi e contenuti pensati per le diverse fasce di età, gli studenti sono chiamati a scoprire il ruolo del termovalorizzatore nel ciclo integrato dei rifiuti, il suo funzionamento e i suoi processi.

Gli studenti in uscita didattica sono accompagnati dai propri insegnanti. La visita e le attività ludiche sono condotte dal personale di Xkè? Impresa sociale Srl. Il feedback ricevuto dal soggetto finanziatore è stato molto positivo, sia in quanto l'attività in situ (un

unicum in Italia, tanto da poter forse ispirare altre esperienze simili) restituisce maggiore senso all'esperienza, sia perché le attività laboratoriali sono maggiormente coinvolgenti ed efficaci rispetto a lezioni frontali, sia perché vedere il ciclo dei rifiuti dall'interno rappresenta una eccezione.

Tutte le attività proposte presso il TRM sono a titolo non oneroso e svolte nell'ottica di accrescere il livello di conoscenza e divulgazione del ciclo integrato dei rifiuti e delle nuove fonti energetiche. Partecipanti: classi totali 65, per un numero di studenti pari a 1.373, in gran parte (1.002 provenienti dalle scuole medie).

Da ultimo in termine di tempo (dicembre 2019) si è aggiunto un piccolo contratto per attività di laboratori a vocazione scientifica (ispirandosi al ricco catalogo di attività) per famiglie in occasione di un evento aziendale (Natale Bimbi FCA). Hanno preso parte alle attività di Xkè? oltre 2.000 bambini nel corso dell'evento.

Ultima ma non per ordine di importanza, anzi, è l'attività laboratoriale (organizzata per centri di interesse) presso lo Spazio ZeroSei Egizio, una occasione di avvicinamento e conoscenza della antica civiltà egizia per bambini 3/6 anni i cui genitori sono in visita al Museo. Una esperienza e un viaggio alla scoperta del mondo antico, della sua cultura, vita quotidiana, usi e costumi. Questa sperimentazione, all'interno dell'edificio che ospita il Museo Egizio, ha avuto avvio (grazie al contributo pluriennale del Programma ZeroSei della Fondazione Compagnia di San Paolo) nell'agosto del 2018, prevedendone l'apertura solo nei fine settimana e nei giorni festivi (circa 150 giornate all'anno, come arricchimento dell'offerta museale per le famiglie). È inoltre presente un'area di libero accesso per allattamento, cambi, letture libere e scaldabiberon.

Nel corso del 2019, questa azione è stata potenziata: per accrescere la partecipazione dei bambini in fascia 3/6 anni sono state progettate e poi realizzate attività laboratoriali hands on legate alla vita quotidiana, come introduzione alla antica civiltà egizia, attività che poi si completano con la visita di una sala del Museo come primo approccio alla dimensione della conservazione e della reale rappresentazione dei reperti.

Partecipanti: SCUOLE DELL'INFANZIA: sperimentazione febbraio-giugno 2019: 26 gruppi classe, 373 bambini; novembre e dicembre 2019: 17 gruppi classe, 209 bambini. Famiglie: totale 1.005 bambini, di cui 923 bambini italiani, 82 bambini stranieri.

Quanto all'azione di sistema svolta dalla Srl nell'ambito del progetto nazionale "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", si è trattato di un'azione di coordinamento e di sistema che ha visto impegnato l'Amministratore Unico, insieme alla collega Servente per la parte di accompagnamento nell'allestimento degli Spazi e

nella progettazione delle attività laboratoriali; sostegno delle equipe in fase di avvio e di consolidamento delle attività; riflessione in itinere; attività di osservazione e formazione. Più specificamente si è trattato di conversazioni e riflessioni con le singole equipe educative in relazione agli ambienti, ai materiali, al benessere dei bambini e relazioni tra pari, alla funzione e posizione degli adulti (educatori, genitori...), alla accoglienza, coinvolgimento, relazioni tra e con le famiglie, riflessioni trasversali. Oltre al necessario sguardo verso il "dentro" degli spazi si è cercato di contribuire al posizionamento di ciascuno Spazio all'interno delle reti territoriali inserendo nel processo uno sguardo esterno, sovra territoriale, nel tentativo di osservare in modo più possibile scientifico il quadro sociale in cui gli Spazi si sono collocati.

Accanto a ciò è stato costantemente implementato l'utilizzo da parte delle sedi della piattaforma di progetto www.sapaziozerosei.it per promuovere il calendario con tutti i diversi appuntamenti. La visibilità sul calendario (timeline) delle attività previste dal progetto ha consentito un maggiore engagement verso la comunità locale ed educante in cui le diverse sedi di progetto sono inserite.

La comunicazione sui social network ha consentito inoltre di raggiungere con informazioni e comunicazioni un ampio pubblico, che spesso utilizza questi come unici canali informativi. Secondo il rapporto *We are social 2019*, infatti, sono 35 milioni gli italiani attivi sui social network, di cui ben 31 milioni da un device mobile. L'analisi ISTAT *Internet@Italia 2018* mostra inoltre come lo smartphone rappresenti un fattore d'inclusione digitale di primo livello e come gli incrementi maggiori nell'utilizzo di Internet si siano registrati proprio tra le famiglie che accedono alla rete esclusivamente tramite il mobile. In particolare gli incrementi maggiori per la sola connessione mobile si sono registrati soprattutto tra le famiglie in cui il titolo di studio più elevato è la licenza media, seguite da quelle con il diploma.

La scelta delle immagini per popolare i canali social ha concorso alla narrazione di Spazio ZeroSei: mani in pasta, esperienze in corso.

In questa prospettiva, sono state aperte le 4 pagine facebook delle singole sedi, in raccordo con l'Impresa Sociale Con i Bambini. Le pagine hanno avuto quindi sia la funzione di bacheca appuntamenti che di restituzione (con foto e qualche dettaglio) delle attività svolte, costruendo quindi un filo narrativo dello spirito di Spazio ZeroSei, delle esperienze e dei pensieri che lo abitano.

In occasione del primo anno di attività (a settembre è trascorso un anno dall'apertura delle 4 sedi, a Pistoia, Ventimiglia, Lecce e Vibo Marina), inoltre, è stato prodotto un video racconto, diffuso attraverso i canali social, una storia di immagini, foto, parole, numeri e momenti significativi. Un buon mix fra comunicazione e restituzione, emozionale e razionale.

Infine, come da piano di comunicazione presentato e approvato, è stata lanciata una campagna nazionale e di rete, declinata localmente in grado di raccontare in un claim ("Per crescere c'è Spazio") lo spirito del progetto, come luogo aperto per l'informale, reti, educazione, servizi. Nel periodo indicato sono state effettuate due ristampe dei materiali cartacei (flyer locali e nazionali, tessere) delle 4 sedi per un totale di 20.000 copie di flyer e 900 di tessere.

Quanto alla disseminazione, la comunicazione di rete e la diffusione dei risultati in itinere è stata costantemente aggiornata anche attraverso il blog <https://percorsiconibambini.it/spaziozerosei> messo a disposizione dall'Impresa Sociale Con i Bambini. Complessivamente nel corso del 2019 sono stati pubblicati oltre 90 post di restituzione e annuncio delle attività svolte nelle 4 sedi di progetto.

In merito alla piattaforma di progetto (lato backend, per la raccolta dati, anagrafiche utenti – libere da privacy), nel corso del 2019, sono state apportate alcune migliorie che ne hanno reso l'uso più efficace al fine del monitoraggio e della valutazione quantitativa di progetto. I risultati ottenuti al 31/12/19 vengono riportati di seguito. L'espandersi del profilo progettuale in itinere, il dispiegarsi pieno delle azioni nel 2019, hanno avuto ovviamente un riflesso anche sulla comunità che si è avvicinata e riconosciuta nel progetto Spazio ZeroSei, come si evince dai dati al 31 dicembre 2019 (quantitativi) della piattaforma.

Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie

2614	N° laboratori proposti
208	Rivolti a Adulti
1799	Rivolti a famiglie
607	Rivolti a scuole
16120	N° TOTALE presenze
536	N° TOTALE presenze adulti
7589	N° TOTALE presenze bambini con la famiglia
7995	N° TOTALE presenze bambini con la scuola
1310	N° TOTALE bambini con la famiglia registrati in anagrafica
1174	N° TOTALE bambini con la famiglia 0-6
136	N° TOTALE bambini con la famiglia oltre
437	N° TOTALE adulti registrati in anagrafica
299	N° TOTALE gruppi scuola registrati in anagrafica
11	N° gruppi asili nido
277	N° gruppi scuole infanzia
11	N° gruppi scuole altro

Altra progettualità della Srl è "Il banco dei Sospesi" è una piattaforma libera e gratuita, ideata da Xkè? Srl Impresa Sociale, realizzata con Starteed – fornitore che opera nel settore del crowdfunding – e finanziata grazie ad un grant della Fondazione Compagnia di San Paolo nell'ambito delle Reti di prossimità.

Esiste una casualità innata nella filosofia del caffè sospeso: chi sospende non decide chi berrà il caffè. La casualità del bar viene affidata alla piattaforma che randomicamente assegna il sospeso. Questa volta non sono caffè ma servizi, esperienze e occasioni che arricchiscono l'appartenenza alle comunità, diventando "pillole di cittadinanza". Dall'analogico al digitale: una bacheca virtuale, una piattaforma libera e gratuita che diventa punto di incontro tra chi sospende un'azione e chi la riceve. Infatti iscrivendosi alla piattaforma è possibile:

- sospendere un'azione sospesa tra quelle già presenti;
- suggerire un'azione sospesa non ancora presente, attraverso un Amico del Banco, luogo dove si svolgono le azioni;

- candidarsi a prendere un'azione, assegnata poi casualmente dall'algoritmo.
- **Contesto di riferimento**

L'ambito di intervento della Srl ha insistito sia sul territorio torinese che a livello nazionale, relativamente alla progettualità del progetto nazionale Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie, a valere sul Fondo per la povertà Educativa Minorile.

La Srl agisce come strumento operativo di progettualità specifiche che agiscono in funzione degli stakeholder e dei committenti dei differenti servizi.

Sezione III - Struttura, governo e amministrazione

- **Consistenza e composizione della base sociale**

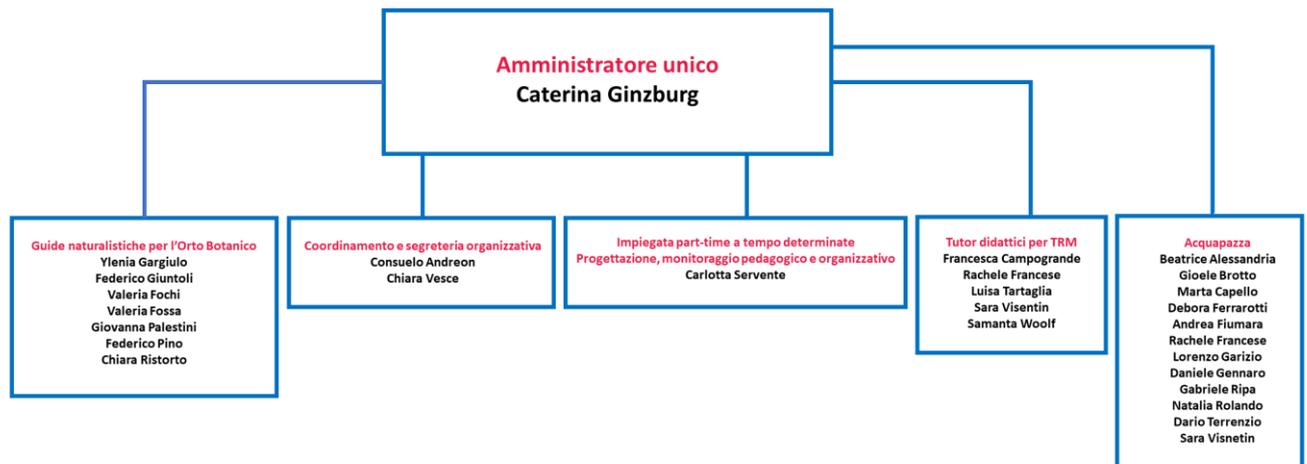
Xké? Impresa Sociale S.r.l. è partecipata al 100% da Xké? ZeroTredici Società Consortile a Responsabilità Limitata.

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Organigramma societario

Nel corso del 2019 l'organigramma funzionale della Impresa Sociale ha compreso n. 24 contratti di collaborazione occasionali per le attività didattiche effettuate presso il TRM e l'Orto Botanico e attività per terzi spot (Acquapazza), n. 2 risorse per la parte di coordinamento e segreteria organizzativa.

Dal dicembre 2017 è presente nell'organico una risorsa part/time a tempo determinato a supporto delle azioni che la Srl deve sviluppare nell'ambito del bando ZeroSei.



Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo dell'Ente è composto da un Amministratore Unico nominato nella persona della Dott.ssa Caterina Ginzburg con atto del 14/12/2016 e successivamente rinnovato con atto del 12/03/2019. Il mandato dell'Amministratore Unico, a cui spetta la rappresentanza legale dell'Impresa Sociale, scade con l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2021. L'Amministratore è responsabile verso l'ente secondo le norme del mandato, il quale dev'essere eseguito con la diligenza del buon padre di famiglia.

Si conferma, infine, come non siano stati nominati soggetti che ricoprono particolari funzioni istituzionali.

Organo di controllo

In data 18 gennaio 2019 l'Assemblea dei Soci ha deliberato la nomina dell'organo di controllo in persona del Sindaco Unico Dott.ssa Margherita Spaini alla quale affidare le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

- **Democraticità interna e partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Lo svolgimento delle attività della Srl ha visto in più momenti occasioni di confronto e condivisione interna delle progettualità in essere, con l'intento di offrire sia una visione condivisa che un coinvolgimento democratico.

- **Mappatura dei principali stakeholder**

Di seguito l'elenco degli stakeholder, con indicazione del tipo di relazione che lega l'Impresa sociale alla singola Entità:

Socio Unico

Xkè? ZeroTredici S.c.r.l.

Committenti

- Iren, quale azienda privata che opera nel settore commerciale e dell'energia/smaltimento rifiuti.
- Università di Torino – Dipartimento Scienza della Vita per viste Orto Botanico.
- Fondazione Compagnia di San Paolo/Programma ZeroSei per Spazio Egizio e Banco dei Sospesi.
- Srl Impresa Sociale Con i Bambini per progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie".
- Acquapazza Snc per l'evento Natale Bimbi FCA.

Lavoratori Xkè? Srl Impresa Sociale

n. 1 risorsa part-time a tempo determinato.

Decisori pubblici

Enti e Istituzioni (pubblici, privati e del terzo settore) con cui si è aperto il dialogo per la condivisione di idee progettuali da trasformare in attività, anche per il futuro; fra tutti si ricorda l'azione di condivisione (sia nella fase di esecuzione che di messa a punto) per la piattaforma "Il Banco dei Sospesi".

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder

L'Impresa Sociale, in conformità a quanto riportato all'articolo 28 del proprio statuto sociale, ha previsto le seguenti forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei destinatari delle proprie attività:

- con riferimento ai lavoratori, questi sono stati parte integrante della progettazione e della gestione delle attività, avendo questi (si tratta di sole donne, al momento) acquisito competenze e professionalità nel campo di azione della Società, che ne

hanno permesso la crescita. Le loro abilità hanno consentito anche la realizzazione di alcuni degli obiettivi aziendali;

- con riferimento ai genitori i cui figli hanno partecipato alle attività dello Spazio Egizio, sono stati raccolti questionari e feedback di gradimento dell'esperienza, anche al fine di immaginarne un miglioramento;
- un breve questionario è stato inoltre predisposto per le educatrici delle classi della scuola dell'infanzia le cui classi hanno partecipato all'attività a Spazio Egizio, nell'ottica sia di avere un ritorno sia sul gradimento della attività che qualche informazione circa altre attività di educazione informale presso altre istituzioni museali;
- con riferimento, invece, all'attività di accompagnamento delle classi svolta presso il Termovalorizzatore, è stato possibile raccogliere in modo informale e non sistematico feedback molto positivi sulle attività da parte dei destinatari delle azioni (il committente Iren, i docenti delle scuole primarie e secondarie di I° grado, nonché gli accompagnatori di gruppi organizzati);
- con i soggetti del terzo settore attivo è stato il confronto per l'operatività della piattaforma "Il banco dei Sospesi" per la quale il confronto con l'altro stakeholder Fondazione Compagnia di San Paolo (che ha conferito grant) è stato assiduo e costante.

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder sono state periodiche e continuative lungo il corso del 2019, con incontri specificatamente finalizzati alla programmazione delle attività, a tavoli tecnici e operativi, alla presentazione di report.

Attività affidate in outsourcing

Data la snella e giovane struttura dell'Impresa Sociale, premesso l'affidamento in outsourcing delle attività di consulenza societaria, fiscale e giuslavoristica ad esterni e studi professionali, ci si è invece affidati al Centro Servizi Sistema Torino/Compagnia di San Paolo per le attività di amministrazione, controllo, ciclo attivo e passivo.

Partecipazioni e reti

Nel 2017 ha preso corpo una partnership a livello nazionale per la partecipazione ad un bando per le azioni di contrasto alla povertà educativa minorile. Questa azione è stata resa possibile grazie al sostegno del Socio che ha garantito le risorse minime per il

progetto di scalabilità di azioni già realizzate, come valore positivo riconosciuto al modello di azioni realizzate nel suo interesse.

I rapporti interni a questa partnership sono chiari e definiti resi ancora più determinati dalle modalità di attribuzione del contributo e della rendicontazione del Fondo.

<http://www.conibambini.org/wp-content/uploads/2017/12/Disposizioni-per-la-rendicontazione-12.12.2017.pdf> e da un accordo di partenariato sottoscritto fra tutti che supporta e regola le azioni fra i partner.

Il lavoro in rete a livello nazionale ha offerto spunti di riflessione, ispirazione e buona nuova pratica che sono stati messi a buon frutto anche a Torino, sia nelle attività direttamente facenti capo alla Srl che alla Controllante (la Consortile Xkè? ZeroTredici nello specifico, Spazio ZeroSei, la scatola delle buone idee). Segni evidenti del valore positivo generato dalla partecipazione a reti e progettualità miste, dalle quali possono nascere anche nuove pratiche da condividere, e viceversa, come ad esempio l'azione "Armadi 0/6. Prendi - lascia - scambia" - realizzata a Torino insieme ad una rete di altri progetti finanziati dall'impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile"

Sezione IV - Persone che operano per l'ente

- **Tipologie, consistenza e composizione del personale**

Dal dicembre 2017, è in forze all'Impresa Sociale un solo contratto di lavoro dipendente (3° livello, contratto Commercio, laurea triennale) part time (33 ore settimanali) con l'incarico di progettazione, accompagnamento e monitoraggio pedagogico e organizzativo delle azioni di sistema che l'impresa Sociale sta svolgendo nell'ambito del bando ZeroSei. Tale azione si è dipanata nel 2019, con successo, offrendo uno sguardo di insieme e di raccordo fra esperienze diverse (per ragioni geografiche, etnografiche, culturali e sociali) al progetto nella sue dimensione nazionale e di rete.

Inoltre, sono state coinvolte come collaboratrici per la parte di coordinamento e segreteria organizzativa due risorse, che hanno dedicato il loro tempo (assai ridotto) a due attività specifiche (Comunicazione, Bando Con i Bambini e Visite Orto Botanico).

Per l'attività spot legata ad un evento (7/8 dicembre 2019), la squadra è invece stata composta in base alle comprovate competenze dei tutor nella gestione di attività laboratoriali in un contesto misto di famiglie e di festa.

Non sono al momento contemplati volontari, se non il lavoro non oneroso dell'Amministratore Unico.

Come si evince dalle concordanze al femminile delle righe precedenti, ad esclusione di una guida naturalistica e di qualche tutor per le attività laboratoriali estemporanee, tutte le persone impegnate direttamente nelle attività sono donne.

Le persone addette alle attività diverse hanno maturato una comprovata abilità nella gestione dei gruppi (classe e non solo).

Per l'attività in Trm, si tratta di laureate, prevalentemente in discipline scientifiche, in una età compresa fra i 25 e i 35 anni. Tutte queste giovani donne sono ingaggiate grazie ad un contratto di collaborazione a progetto, con un compenso di natura forfettaria per le attività svolte.

Per l'attività presso l'Orto Botanico, la Srl si è avvalsa della collaborazione di alcune studentesse (grazie ai voucher) in Scienze della Vita che hanno potuto portare nell'attività tutta la loro scienza e curiosità, oltre ad alcune guide naturalistiche specializzate (due dei quali di sesso maschile) che hanno potuto offrire il loro talento al carattere più naturalistico dell'esperienza (alcune di queste ultime con una prestazione professionale a Partita Iva).

Per l'attività presso il Museo Egizio, dato anche il tratto forte di sperimentality, la Srl ha prudentemente attivato un contratto con la Cooperativa Accomazzi per educatori professionali, bilingue per le attività del fine settimana che si sono rivelati più che capaci anche per la gestione delle attività didattiche pre/scolari, che in pare si svolgono nello Spazio Egizio ma poi prevedono un assaggio in una delle sale Museali.

Il clima lavorativo interno alla Srl è collaborativo, curioso, attivo e propositivo grazie anche al fatto che si tratta di progetti sperimentali, in crescita e in divenire, rispetto ai quali le capacità e i talenti dei lavoratori attivi sono cruciali per la crescita e la divulgazione di attività didattiche hands on e per le attività all'insegna dell'innovazione e dell'inclusione in generale. Il continuo e costante scambio di informazioni, idee e progettualità incontra anche la soddisfazione delle lavoratrici.

- **Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica**

Dal Dicembre del 2017, l'Impresa Sociale ha assunto n.1 dipendente donna (di comprovata professionalità), di età 52, con contratto part-time a tempo determinato impiegato nell'attività di progettazione, accompagnamento e monitoraggio pedagogico e organizzativo delle azioni di sistema che l'impresa Sociale svolge nell'ambito del bando ZeroSei.

Il contratto con la risorsa in argomento scadrà in data 30/11/2020.

Inoltre, la Srl si è avvalsa di contratti di diverse tipologie, non a carattere subordinato. Per le attività presso TRM/IREN, le tutor (di comprovata esperienza e professionalità) e didattiche sono ingaggiate con contratti di collaborazione coordinata e continuativa di circa 9 mesi (in rispondenza delle attività didattiche).

Per le visite guidate presso l'Orto Botanico, la Srl ha potuto contare sulla professionalità di alcune guide naturalistiche iscritte all'Albo Provinciale (art 7 legge regionale del 26/11/2001 n. 33) e di tutor didattici di comprovata esperienza; essi hanno operato in regime di prestazione professionale (Partita Iva) e prestazione lavoro occasionale di tipo accessorio (voucher).

La Srl si è inoltre avvalsa (per le attività di coordinamento e segreteria organizzativa) di due piccoli (in termini economici) contratti di prestazione occasionale.

Per l'attivazione di attività legate ad un evento specifico (Acquapazza – 7 e 8 dicembre 2019) sono stati ingaggiati 12 tutor (attraverso una prestazione di lavoro autonomo e occasionale) di comprovata esperienza nelle attività con bambini in fascia 6/10 anni.

Infine, quanto per quanto riguarda le attività presso lo Spazio ZeroSei Egizio, esse sono state svolte da personale esterno, in forza di un contratto verso terzi.

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima

Conformemente a quanto previsto all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017, si evidenzia come il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'Ente non è superiore al rapporto di uno ad otto.

In particolare tale parametro è pari a 1 in considerazione del fatto che l'Impresa Sociale è dotata di una sola risorsa dipendente, assunta a tempo determinato.

- **Informazioni sui compensi di cui all'art. 14 co. 2 del Codice Terzo Settore**

All'Amministratore Unico spetta esclusivamente il rimborso delle spese sostenute per l'esecuzione del proprio incarico.

Il compenso previsto per il Sindaco unico è individuato in Euro 1.000= annui.

Sezione V - Obiettivi e attività

- **Gli elementi essenziali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame**

L'anno 2019 si è caratterizzato per una intensa progettualità a valere su "cantieri" differenti e in cammino (Trm, Spazio ZeoSei Egizio, Orto Botanico, accompagnamento progetto nazionale "Spazio ZeroSei" progetto agito nell'ambito del bando povertà

educativa, prima infanzia). Un nuovo cantiere "di servizio" è stato aperto e chiuso (almeno parzialmente, nel senso che l'anno si è concluso con la messa on line della piattaforma "Il banco dei Sospesi"), muovendo da una idea e da una intuizione di progetto fino ad arrivare alla "messa a terra" in una logica sia di innovazione tecnologica che di impatto sociale. A tal proposito, la Srl – per questa progettualità specifica – ha sottoscritto il Memorandum of Understanding di Torino Social Impact per la valutazione di impatto del progetto a cura del Centro di Competenze.

In tutti questi ambiti, la Srl ha operato all'interno del perimetro definito (progettazione e gestione attività didattico/laboratoriali e di educazione informale nella fascia zero/tredici anni e attività di natura inclusiva, fruibile e accessibile soprattutto per le fasce più fragili) in un'ottica di messa a frutto per progettualità altre di competenze acquisite, oltre alla gestione di servizi per terzi (con personale a contratto o affidamenti a terzi) forte della riconosciuta professionalità nella progettazione e gestione attività didattico/laboratoriali. In seno alla Srl è anche cresciuta una progettualità altra (Il banco dei Sospesi) con l'obiettivo di offrire una circolarità alle diverse azioni in essere e in divenire (in coerenza con quanto previsto dal perimetro e dall'oggetto sociale).

Questo ha senza dubbio permesso di dare buon impulso alle attività imprenditive per l'anno 2019, tuttavia questo modello di business mostra limiti evidenti sul fronte degli utili: a tendere non è pensabile che il margine fra contratti e costi per gestione servizi sia così basso, anche davanti a volumi crescenti.

Già nell'esercizio precedente emergeva lo spunto di ragionare oltre la messa sul mercato (sociale) in maniera sempre più consapevole di professionalità e servizi (quello che è il capitale sociale della Srl, anche in termini di modalità di azione - in salsa Xkè? cioè creativo, innovativo, inclusivo - delle proprie attività), ma di agire maggiormente sul mercato attraverso consulenze, al fine di valorizzare il *core* della società stessa, che è nata come società strumentale, cioè come ponte verso il mercato (sociale e terzo settore) per conto del Socio Xkè? ZeroTredici.

Rispetto alle azioni programmate, i risultati sono stati ragguardevoli. Non si evidenziano quindi criticità né rispetto al perseguimento dei fini societari che nel perimetro delle azioni; i risultati raggiunti sono in linea se non oltre le attese.

In questo quadro, forse potrebbe considerarsi conclusa la fase di start up della Srl, e potrebbero aprirsi altre riflessioni su forme di empowerment della Impresa Sociale, anche in relazione ad altri investitori (privati, fondi) a carattere sociale, nell'ottica di accrescere e moltiplicare il valore generato.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni**

Non si segnalano elementi che potrebbero compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali, pertanto non sono state poste in essere procedure atte a prevenire tali situazioni.

Sezione VI - Situazione economica-finanziaria

- **Provenienza delle risorse economiche**

Si riporta in allegato il fascicolo del Bilancio d'esercizio.

La società ha contabilizzato contributi nel 2019 per complessivi Euro 200.099= di cui circa il 46,55% connessi al progetto Spazio Egizio, il 20,31% connessi alla progettualità Banco dei Sospesi, il 23,14% connessi al bando Spazio ZeroSei. Il restante 10% è connesso a contributi a copertura dei costi di gestione.

I proventi derivanti dai corrispettivi correlati alle attività prestate dalla società per soggetti terzi sono pari ad Euro 41.230= e rappresentano circa il 17,08% dei ricavi. Di questi la più parte fa riferimento a servizi resi in favore di IREN SpA e dell'Università degli Studi di Torino. Sono presenti anche minimi ricavi per corrispettivi incassati nell'ambito del progetto Spazio Egizio.

Sotto il profilo dei costi, a fronte di oneri complessivi per circa Euro 240.558=, circa il 10,60% sono rappresentati da costi di struttura mentre la restante parte da oneri legati alle progettualità specifiche svolte nel corso dell'anno.

Circa il 38,72% delle spese della Xkè? Impresa Sociale Srl sono da riferire a costi connessi all'attività progettuale dello SpazioEdizio, percentuale che scende al 22,65% per il Bando Spazio ZeroSei. La restante parte fa riferimento a progettualità minori nonché al progetto per il Banco dei Sospesi.

- **Attività di raccolta fondi**

La società non è stata impegnata nel corso dell'anno in attività di raccolta fondi.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione**

Non si segnalano da parte dell'Amministratore criticità nella gestione, sia del personale, che delle attività, che dei fornitori, che del conto economico o finanziario.

Sezione VII - Altre informazioni

- **Contenziosi / controversie in corso**

Nel corso dell'anno 2019 non vi sono stati contenziosi e/o controversi di alcun genere, neppure in materia di lavoro.

- **Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale**

Si tratta di temi certamente cari alla mission della Srl, che attraversano il sentire di tutte le persone che vi collaborano. Vista la giovane vita dell'Ente, non esistono strategie specifiche, ma forti sensibilità. Inoltre, alcune delle attività svolte per terzi (TRM e Orto Botanico) insistono senza dubbio su campi in cui l'attenzione ad un approccio green è *conditio sine qua non*. Anzi, il punto di osservazione della Srl riconosce un aumento della consapevolezza nell'opinione pubblica sui temi relativi all'economia circolare e all'impatto (sociale, ambientale) rispetto ai quali è in piena sintonia.

- **Altre informazioni di natura sociale**

La Srl si è incamminata nel 2019 (attraverso l'adesione al MUD di TSI) in un approccio sintonico rispetto alla valutazione di impatto come metro non solo di valutazione delle proprie azioni, ma come scelta strategica nella programmazione delle stesse.

- **Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio**

Nel corso del periodo di rendicontazione si sono tenute complessivamente n. 3 sedute dell'Assemblea dei soci alle quali ha partecipato l'unico socio titolare dell'intero capitale sociale dell'Ente.

Le principali questioni affrontate fanno riferimento alla modifica dello statuto al fine di adeguarne il contenuto al D.Lgs. 112/2017, all'approvazione del bilancio consuntivo 2018, nonché all'approvazione del budget previsionale 2020.

Si evidenzia come ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, il bilancio dell'Impresa Sociale deve essere presentato ai soci per l'approvazione entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; tale termine, nei casi consentiti dalla legge, può essere elevato a centottanta giorni.

- **Informativa di cui all'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002**

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002, con riferimento ai tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno, si segnala che:

- I tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno risulta pari a 30 giorni fmdf;
- Non si sono mai verificati casi di ritardi tra i termini contrattualmente pattuiti e quelli effettivamente praticati;
- le politiche commerciali praticate in relazione ai servizi richiesti ai propri fornitori prevedono il pagamento a 30 giorni fmdf che si ritengono essere in linea con il mercato di riferimento;
- non risultano superati i tempi di pagamento previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. 231/2002;
- non risultano necessarie azioni da porre in essere al fine di mitigare eventuali discrasie tra termini di pagamento contrattualmente previsti e termini di pagamento effettivamente praticati.

Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

- **Osservanza delle finalità sociali conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 112/2017**

L'organo di controllo, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 18 gennaio 2019, è formato da un Sindaco Unico in persona della Dott.ssa Margherita Spaini.

Alla stessa spettano le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

In particolare l'organo di controllo:

- vigila sull'osservanza delle finalità sociali di cui al D.Lgs 112/2017;
- vigila sull'esercizio, in via stabile e principale, di attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- vigila sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro (art. 23 dello statuto sociale);
- vigila sull'osservanza della legge e del presente statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento;

- vigila sul coinvolgimento dei lavoratori e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività e sulla relativa adeguatezza dei trattamenti economico e normativi;

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

Nel corso del 2019 l'Organo di Controllo si è riunito 4 volte.

L'Organo di Controllo ha in particolare verificato

- lo svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2, comma 1 del D.Lgs. 112/2017, conformemente a quanto previsto dall'articolo 2 medesimo comma 3;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso
 - la destinazione del risultato conseguito per l'anno 2018, pari ad Euro 9.103,35 a riserva legale per Euro 455,17 ed a riserva straordinaria per la restante parti pari ad Euro 8.648,18;
 - il rispetto del divieto di distribuzione indiretta di fondi di cui all'articolo 3 comma 2 del D.Lgs. 112/2017;
- il rispetto previsto dall'articolo 4 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 in materia di struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- il coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività, con riferimento sia alla presenza ed al rispetto delle disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità all'articolo 11 comma 3 del D.Lgs. 112/2017;
- l'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, il rispetto del parametro di differenza retributiva massima nonché il rispetto delle prescrizioni relative ai volontari, conformemente all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017;
- l'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017 in materia di attività di impresa di interesse generale, assenza di scopo di lucro, struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività, nonché di lavoro nell'impresa sociale;
- nella verifica di bilancio, l'impianto generale del bilancio stesso e la coerenza della documentazione prodotta con la mission dell'ente.

L'Organo di Controllo ha attestato nella propria relazione annuale la conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Ai sensi dell'articolo 10 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 si evidenzia come le attività di monitoraggio circa l'osservanza delle finalità sociali dell'Impresa Sociale svolte dall'Organo di Controllo dalla data del suo insediamento ad oggi abbiano avuto esito positivo senza l'emersione di alcun elemento di attenzione.

Torino, 2 marzo 2020

(L'Amministratore Unico)

Dott.ssa Caterina Ginzburg