



Xké? Impresa Sociale S.r.l.

BILANCIO SOCIALE 2022

Sommario

Sezione I - Introduzione e nota metodologica.....	3
Sezione II - Informazioni generali sull'ente	4
Sezione III - Struttura, governo e amministrazione	14
Sezione IV - Persone che operano per l'ente.....	16
Sezione V - Obiettivi e attività.....	17
Sezione VI - Situazione economica-finanziaria	18
Sezione VII - Altre informazioni	18
Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....	20

Xké? Impresa Sociale S.r.l.

Sede legale in Torino, Piazza Bernini n.5

Capitale Sociale euro 25.000,00 i.v.

Registro Imprese Torino, Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019

BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2022**Sezione I - Introduzione e nota metodologica****Introduzione metodologica**

Il presente Bilancio Sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l. è stato redatto in conformità ai principi stabiliti dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017 adottate con Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

In particolare, il presente bilancio sociale è redatto al fine di:

- a) rendere conto agli stakeholder del grado di perseguimento delle finalità dell'Impresa Sociale in conformità al proprio oggetto sociale, non solo in ottica di una migliore definizione delle responsabilità, degli impegni progettuali assunti e dei risultati prodotti nell'arco di tempo considerato, ma anche di maggiore coinvolgimento degli stakeholder stessi;
- b) permettere ai terzi di acquisire elementi utili ai fini della valutazione delle strategie, degli impegni e dei risultati generati dall'Impresa Sociale nell'arco di tempo considerato;
- c) favorire lo sviluppo all'interno dell'Impresa Sociale dei processi di rendicontazione, di valutazione e di controllo dei risultati, al fine di migliorare la gestione complessiva delle attività sociali.

Elaborazione e perimetro del bilancio sociale

Xké? Impresa Sociale Srl nasce come società partecipata del Consorzio Xké? ZeroTredici, come suo strumento operativo per la proposizione di servizi ed attività di educazione informale di tipo formativo-laboratoriali nell'ambito del sociale. Il Socio unico - nonché stakeholder principale - è stato più volte aggiornato delle attività operative della Srl, per e con il quale ha condiviso scelte e opportunità.

Le attività del 2022 hanno permesso alla Srl di entrare in contatto con altri stakeholder diffusi:

- Fondazione Compagnia di San Paolo per la realizzazione della progettualità

- sperimentale e innovativa "Spazio ZeroSei Pavia" a valere sul fondo filantropico Manera;
- Comune di Pavia per la realizzazione della sperimentazione Spazio ZeroSei Pavia;
 - Fondazione Compagnia di San Paolo per la realizzazione della progettualità connessa al Banco dei Sospesi, una piattaforma libera e gratuita per scambiare esperienze di cittadinanza sospese, oltre ad azioni di prossimità nell'area di Porta Palazzo a Torino.

La valenza attribuita al Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale costituisce uno strumento di condivisione delle attività svolte, rivolto a tutti gli stakeholder interessati e finalizzato alla valutazione dell'attenzione che l'Ente riserva nei confronti delle loro esigenze.

Arco temporale di riferimento

Il presente bilancio sociale fa riferimento all'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2022 (01.01.2022 / 31.12.2022).

Bilanci sociali già pubblicati

L'impresa sociale ha provveduto nel corso dei precedenti esercizi sociali a pubblicare presso il Registro delle Imprese n. 5 bilanci sociali, riferibili al periodo intercorrente dalla data di costituzione (14.12.2016) sino alla data del 31.12.2022.

Sezione II - Informazioni generali sull'ente

Informazioni generali

L'Ente "Xkè? Impresa Sociale S.r.l.", Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019, è costituita sotto forma di Società a Responsabilità Limitata, di cui al libro V del Codice Civile e, come tale, sono applicabili le ordinarie disposizioni fiscali contenute nel D.P.R. 917/1986.

Ad oggi non risultano ancora applicabili le novità fiscali introdotte dal D.Lgs. 112/2017 e 117/2017.

In considerazione della natura specificatamente sociale della Xkè? Impresa Sociale S.r.l., lo statuto prevede all'articolo 23 come:

La società non ha scopo di lucro e, pertanto, destina eventuali utili ed avanzi di gestione allo svolgimento dell'attività statutaria o ad incremento del patrimonio.

In conformità alle disposizioni di legge, i soci possono destinare una quota inferiore al cinquanta per cento degli utili e degli avanzi di gestione annuali, dedotte eventuali perdite maturate negli esercizi precedenti:

a) ad aumento gratuito del capitale sociale sottoscritto e versato dai soci, nei limiti delle variazioni dell'indice nazionale generale annuo dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e di impiegati, calcolate dall'istituto nazionale di statistica (ISTAT) per il periodo corrispondente a quello dell'esercizio sociale in cui gli utili e gli avanzi di gestione sono stati prodotti, oppure alla distribuzione, anche mediante aumento gratuito del capitale sociale o

l'emissione di strumenti finanziari, di dividendi ai soci, in misura comunque non superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;

b) a erogazioni gratuite in favore di enti del Terzo settore diversi dalle imprese sociali, che non siano fondatori o soci della società o società da questa controllate, finalizzate alla promozione di specifici progetti di utilità sociale.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 3 del D.Lgs. 112/2017, è vietata la distribuzione, anche indiretta, di utili ed avanzi di gestione, fondi e riserve comunque denominati, a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, anche nel caso di recesso o di qualsiasi altra ipotesi di scioglimento individuale del rapporto.

L'Ente ha sede legale in Torino, Piazza Bernini n. 5.

La sede secondaria nel quale vengono svolte le attività dell'Impresa Sociale è situata in Torino, via Gaudenzio Ferrari n.1.

Aree territoriali di operatività

Nata come impresa strumentale della Società Consortile Xkè? ZeroTredici per la realizzazione di azioni sperimentali nel campo dell'educazione informale, strumento leggero anche in rapporto alle pubbliche amministrazioni per la realizzazione di azioni tese alla co-programmazione e co-progettazione come regolate dall'articolo 55 del Codice del Terzo Settore. In questo contesto, molto significativo è stato l'intenso scambio con il Comune di Pavia per la definizione del perimetro, per l'attuazione e la sperimentazione del progetto Spazio ZeroSei Pavia.

Nata a Torino, la Srl ha principalmente dispiegato la sua attività nel 2022 su altri territori. Interessante il dialogo avviato con la rete RiCibo che insiste sul territorio ligure, per una sperimentazione sul Banco dei Sospesi.

Valori e finalità perseguite

Nata nel 2016 con l'intento di progettare e gestire attività di educazione informale, mettendo in circolo anche le expertise maturate nell'ambito dell'attuale Socio Unico Consorzio Xkè? ZeroTredici, l'Impresa Sociale si ripropone oggi di collocare i propri servizi di educazione informale nell'ambito delle attività laboratoriali "hands on" per scuole, famiglie, con particolare attenzione alle fasce fragili e prescolari, con l'obiettivo di offrire strumenti ed esperienze di potenziamento delle opportunità di crescita sana e del benessere, facendo leva sull'ampia letteratura italiana e straniera che riconosce negli interventi di *early childcare and education* un impatto sociale positivo anche per la comunità. Oltre a questo, la Srl si propone di mettere in atto iniziative di accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto per le fasce più vulnerabili, rese ancora più esposte dalla pandemia. In questo contesto, molto interessante è stata la sperimentazione avviata nella città di Pavia, che ha permesso di portare in dote esperienze e iniziative già realizzate in altri territori (Torino prima di tutto con le attività di

Spazio ZeroSei sostenute dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, ma non solo, anche Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina grazie al progetto nazionale sostenuto dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per il contrasto alla povertà educativa Minorile) per attualizzarle e calarle in una realtà come quella Pavese, in cui ricca è la tradizione dei servizi educativi tradizionali. Spazio ZeroSei è stato inteso come una delle sperimentazioni possibili per il costituendo sistema integrato zerosei in quel territorio, in cui l'offerta informale aggancia, congiunge e accompagna verso quella più formale, per accrescere le condizioni di crescita, scoperta e benessere di bambini.

Inoltre, grazie all'idea progettuale del Banco dei Sospesi (anche se questa progettualità non è stata centrale nell'anno 2022), non sono mancate le azioni di promozione di cittadinanza attiva e di prossimità, per condividere occasioni e opportunità di condivisione e di cultura dei "sospesi": tempo, beni, azioni.

Attività statutarie dell'Ente

L'Ente si propone di realizzare finalità di interesse generale nell'ambito dell'educazione, istruzione, formazione e ricerca attraverso la progettazione di attività laboratoriali didattiche ed esperienze formative informali rivolte principalmente a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare. Parte integrante di questo impegno, sono azioni tese alla moltiplicazione di impatto sociale positivo nelle comunità in cui opera. In questo quadro, appare particolarmente degno di nota il lavoro svolto nel 2022, cioè il tentativo di tradurre e trasferire in policy pubbliche sperimentazioni e lezioni apprese anche in altre azioni.

Trattasi in particolare di attività riconducibili all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, articoli 2 e 3 dello Statuto dell'Ente.

L'articolo 3 dello statuto sociale prevede come:

La società, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, non ha scopo di lucro e si propone di esercitare in via stabile e principale le attività d'impresa di interesse generale di cui al presente articolo per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti interessati alle proprie attività.

La società opera nel settore della ricerca ed erogazione di servizi di cui all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 in particolare nell'ambito della educazione, istruzione e formazione, ricerca, ideazione, progettazione, gestione ed erogazione diretta ed indiretta di attività laboratoriali didattiche ed esperienze tese al potenziamento di servizi di educazione anche informale, nonché di iniziative formative, informative, comunicative e documentarie rivolte a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare, famiglie, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori e decisori pubblici, associazioni del privato sociale con particolare riferimento alla promozione di qualità, accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto delle fasce più fragili.

La società può svolgere le predette attività a favore di soggetti pubblici e privati e partecipare a bandi e iniziative promosse da enti pubblici o privati nazionali o internazionali. La società può inoltre, per il perseguimento degli obiettivi di cui sopra:

- *mettere a disposizione progettualità, competenze e servizi di consulenza per la partecipazione, la stesura nonché la sottomissione di progetti per la richiesta di finanziamenti e contributi nazionali e internazionali;*
 - *gestire progettualità e possibili contatti tra i vari partner del progetto durante le fasi di contrattazione, stesura, sottomissione e gestione nonché durante l'intera durata del progetto;*
 - *organizzare corsi di formazione per insegnanti, educatori ed operatori nel settore dell'educazione dei bambini in età prescolare e scolare;*
 - *progettare e svolgere attività laboratoriali per scuole e famiglie per conto di soggetti terzi, pubblici e privati;*
 - *organizzare seminari ed attività divulgative sugli ambiti di ricerca e attività svolte.*
- La società, inoltre, promuove lo sviluppo delle imprese sociali attraverso azioni ed iniziative di varia natura, quali il finanziamento di progetti di studio e di ricerca in tema di impresa sociale o di attività di formazione dei lavoratori dell'impresa sociale, la promozione della costituzione di imprese sociali o di loro enti associativi, o il finanziamento di specifici programmi di sviluppo di imprese sociali o di altri enti associativi.*

Tutte le attività intraprese dall'Ente mirano al potenziamento e all'implementazione dei servizi educativi a carattere informale nei confronti di una platea variegata di utenti (bambini, famiglie, nidi, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori) e ad iniziative volte ad accrescere l'aggancio, l'accessibilità, l'innovazione e l'inclusione soprattutto per le fasce più fragili.

Altre attività svolte in maniera secondaria

L'Ente ha attivato azioni tese all'ampliamento delle azioni di cittadinanza attiva nel solco della cultura del "sospeso" grazie alla progettazione, realizzazione e implementazione della piattaforma libera e gratuita "Il Banco di Sospesi". Questa opera grazie ad un Codice etico che disciplina in modo trasparente i rapporti fra i diversi attori: chi spende, chi prende e gli amici del Banco. Tale azione integra ed accompagna le azioni svolte a sostegno delle fragilità, del potenziamento delle occasioni formative ed educative.

Nel 2022, la piattaforma "Il Banco dei Sospesi" è stata affidata ad un altro soggetto per la maintenance (ShairTech) che ha certamente una maggiore e spiccata attenzione alla sostenibilità sociale, già parte attiva di reti che operano nella circolarità dei beni (primari e non solo) a favore di fasce più fragili della popolazione. Il passaggio a ShairTech costituisce un primo importante tassello per un posizionamento della piattaforma in dialogo e sinergia con altri attori sociali, per massimizzare l'effetto moltiplicatore del Banco grazie ad una possibile alleanza per una sperimentazione sul territorio genovese con la Rete RiCibo.

Collegamento con Enti del Terzo Settore e contesto di riferimento

Nata nel dicembre del 2016, Xkè? Impresa Sociale S.r.l. si è resa operativa da subito, nel

campo della progettazione ed erogazione di attività laboratoriali per terzi, oltre ad una co/progettazione con altri soggetti (Enti, Istituzioni, Comuni, Istituti Scolastici, Associazioni di Promozione Sociale e Cooperative Sociali) per il concorso ad un bando che vede azioni e attività di educazione informale nella fascia da zero a sei anni, nell'ambito del contrasto alla povertà educativa minorile.

Dal 2018 al 2021 la Srl ha attivamente promosso e partecipato a un'azione di rete con il progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", un progetto nazionale e di rete finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile. Tale progetto si è articolato nella creazione di 4 Spazio ZeroSei – presidi ad alta densità educativa - (Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina) prendendo ad ispirazione e modello quanto già realizzato a Torino: Spazio ZeroSei, la scatola delle buone idee è uno dei due servizi svolti nell'interesse del Socio Compagnia di San Paolo nell'ambito della Società Consortile Xkè? ZeroTredici, socio della Srl.

Questa progettualità ha avuto la forza di attraversare la pandemia, riorientando alcune delle azioni, tenendo salde le ragioni della partnership, il ruolo di agente di sistema della Srl, di facilitazione, stimolo e suggerimento verso altre realtà ed enti, grazie all'azione sviluppata sul campo a Torino – nell'ambito del progetto Spazio ZeroSei svolto nell'ambito della Controllante Società Consortile – a sottolineare anche il ruolo di reciproco scambio e nutrimento fra controllante e controllata.

Avviata nel 2021, ma realizzata e resa tangibile nel 2022 è la sperimentazione a Pavia per un servizio integrativo Spazio ZeroSei, a valere su un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo grazie al Fondo Filantropico Mariuccia e Giovanni Manera, destinato a sostenere iniziative e progetti nel campo

- dell'educazione, istruzione, formazione con riguardo alle povertà educative con particolare attenzione, ma non esclusiva, alla fascia 0-6 anni;
- della formazione professionale e della introduzione al lavoro specie, ma non solo, per i giovani più svantaggiati;
- di interventi e servizi a favore della salvaguardia, tutela e sostenibilità ambientale, con attenzione particolare alla agricoltura sociale.

Torino e Pavia si dimostrano essere due territori diversi, ma con necessità comuni, modelli condivisi e risposte nuove: un lavoro sinergico e complementare, in cui la Srl ha potuto valorizzare tutte le sperimentazioni avviate, le lezioni apprese dai successi e dagli errori nel campo delle azioni di educazione e cura per bambini e famiglie zerosei, con un'attenzione particolare alle fragilità, in un dialogo serrato e sperimentale con i servizi educativi, attivi e

innovativi a Pavia.

Nel 2022 (il 9 aprile) ha aperto i battenti una nuova offerta educativa sul territorio pavese: nel quartiere Santa Teresa al lambire del centro, via San Giovanni Bosco 23, di fianco alla scuola dell'infanzia comunale, nei locali di un già Micro Nido, Spazio ZeroSei Pavia che si compone di due diversi tipi di offerta: SpazioPonte 03 e Tempo per le famiglie.



Come si può vedere, la "casetta" (segno oramai distintivo di Spazio ZeroSei, come è stato per altri progetti dedicati al contrasto del fenomeno della povertà educativa minorile) è vestita di arancione, colore con cui si è voluto caratterizzare il progetto di Pavia.

Il progetto Spazio ZeroSei Pavia è stato aperto nell'aprile 2022, con una giornata di porte aperte per stakeholder e famiglie (9 aprile 2022). Questo obiettivo è stato reso possibile dopo avere concluso con successo tutta la parte di ri/funzionalizzazione dei locali, il loro adeguamento al progetto educativo condiviso con l'Amministrazione Comunale, che ha dato attuazione alla delibera di indirizzo con un Accordo di collaborazione per l'avvio della sperimentazione.

Subito dopo l'open day si è dato avvio alle attività con le famiglie ed i bambini. Sono stati accolti i primi piccoli a SpazioPonte 03, aperto ai bambini di età compresa tra i 13 mesi e i 3 anni e alle loro famiglie, per le quali può costituire occasione di accompagnamento: un "ponte" di cittadinanza verso il sistema di servizi educativi, culturali, sociali e sanitari, nella percezione più ampia di inclusione all'interno di una comunità educante di cui essere parte attiva. Un'introduzione dolce e progressiva dei bambini e delle famiglie all'interno del sistema educativo, un avvicinamento graduale alla dimensione comunitaria, al distacco soft dai genitori, per dare il via all'esplorazione del mondo.

La collaborazione con il Comune di Pavia ha permesso di accogliere gratuitamente 4 famiglie in fuga dal Conflitto Ucraino che si sono aggiunte e integrate armoniosamente con i 5 bambini che nella primavera estate 2022 hanno abitato SpazioPonte 03 (per un totale di 9 bambini)

Partito in corso d'anno, in una fila di ostacoli fra l'Accordo con il Comune, la funzionalizzazione dei locali e la pandemia che ha rialzato la testa, l'avvio di SpazioPonte03 ha comunque rappresentato un successo, soprattutto perché è stato capace di arricchire l'offerta di servizi integrativi 06, nel solco del dibattito aperto nel paese sul costituendo sistema integrato zerosei. Oltre alle attività di custodia oraria dei bambini (8.30/12.00), hanno anche preso avvio i laboratori (opportunità innovativa di conoscenza e apprendimento attraverso la narrazione verso la creazione di esperienze uniche a partire dal tema conduttore) con le famiglie, che nei mesi della primavera – estate 2022 hanno riguardato soprattutto due elementi naturali, acqua e terra: la matericità della terra da toccare, travasare, da coltivare, da trasformare, da scoprire e raccontare... l'acqua come elemento di esplorazione apprendimento sensoriale, gioco e apprendimento.

Queste attività hanno permesso di mettere in luce

- come gli ambienti e i materiali naturali rappresentano contesti di apprendimento immersivi e molto ingaggianti per i bambini;
- che progettare esperienze educative a contatto diretto con gli elementi e i ritmi della natura favorisce apprendimenti profondi e rapporti spontanei e autentici con il mondo circostante;
- che la Natura offre elementi naturali come terra, foglie, rami, acqua che rendono concrete le azioni di gioco dei bambini.

Questi i titoli dei laboratori che si sono susseguiti da aprile a giugno 2022:

- Miniature della Terra
- La Cura della Terra
- Il Cosario della Terra
- Miscugli di Creta
- Architetti in Erba
- Case a Testa in Giù
- Spazio Arte: Sculture di Creta
- Pasqua Lab
- Colortivatori
- A piedi nudi nell'acqua

Sono stati organizzati 26 appuntamenti laboratoriali, che hanno coinvolto oltre 100 bambini fra famiglie e scuola infanzia, prioritariamente i bambini che frequentano la scuola dell'infanzia Comunale Santa Teresa, adiacente a Spazio ZeroSei. La prossimità fra queste due strutture può rappresentare un utile campo di sperimentazione anche nell'ottica degli intrecci fra formale e informale nel costituendo sistema integrato zerosei.

In luglio la proposta di Spazio ZeroSei è stata organizzata con uscite sul territorio e attività a tema, raccogliendo 13 bambini iscritti, fra cui le 4 famiglie ucraine, 1 fragilità.

Ma Spazio ZeroSei è stato anche luogo di formazione:

- a marzo 2022 sono stati organizzati con tutto il personale educativo dei servizi 06 del Comune di Pavia, 3 pomeriggi di visita, di scambio e conoscenza dello Spazio Zero Sei, nella logica e nella rete di promozione del Sistema Integrato dei Servizi 06 del territorio;
- il 21 giugno 2022 è stata l'occasione per presentare Spazio ZeroSei nell'ambito della giornata di condivisione dei Progetti sulla Continuità 06, realizzate dai servizi e dalle scuole dell'infanzia del Comune di Pavia.

Il nuovo anno educativo 2022/2023 (settembre 2022) si è quindi aperto anche per Spazio ZeroSei all'insegna della ripresa delle attività e delle offerte educative.

Lo studio del contesto sociale e demografico di Pavia aveva identificato domande e bisogni. Infatti, nel "DUP Comune di Pavia: politiche sociali, per le famiglie e la prima infanzia, fragilità, welfare comunitario, politiche a sostegno dell'housing" si rileva come siano 3.347 i bambini in fascia 06 anni; 435 siano i nati nel 2021; 393 accedono a posti nido pubblici compresi servizi gestiti in concessione; 300 a posti nidi privati, tra cui un centro prima infanzia (20 posti), un nido famiglia (5 posti), due sezioni primavera (20+10 posti).

Dei 1700 bambini in fascia 03 anni, solo 700 accedono ad offerte educative pubbliche o private: Spazio ZeroSei può intercettare una domanda nuova e fare da punto di snodo rispetto ai servizi.

Sulla base di questa analisi dei bisogni (e di questi numeri) è stato steso il progetto Spazio ZeroSei Pavia. Nel 2022, nonostante l'allentamento della morsa pandemica, non si può non leggere un affaticamento sociale: nel post Covid la crisi morde e perdura un imbozzolimento delle famiglie, un alto indice di povertà, una scarsa fiducia sui servizi (importanza dimensione relazionale bambini, scoperte ed esperienze). Questo ha determinato nel 2022 un avvio prudente delle attività di Spazio ZeroSei Pavia: a SpazioPonte03 sono stati 5 gli iscritti (si tratta di famiglie che NON hanno optato per una offerta educativa più strutturata), a cui si sono poi aggiunte 4 famiglie fragili (che entreranno quindi a titolo non oneroso come definito nella delibera di indirizzo, per rimarcare il tratto caratteristico del progetto che nasce anche per combattere il crescente fenomeno della povertà educativa minorile).

Le attività laboratoriali (6 appuntamenti, 29 coppie adulto-bambino), oltre a quelle più leggere di ingaggio nei parchi e nei giardini (grazie ad un autunno clemente) organizzate insieme al

Comune di Pavia (a cui hanno partecipato 25 famiglie), l'interesse di diverse decine di famiglie per appuntamenti tematici nel fine settimana fanno pensare che i laboratori adulto/bambino (il Tempo per le famiglie) siano una strada su cui riorientare una parte delle risorse e dell'impegno di Spazio ZeroSei Pavia nell'anno educativo 22/23, anche per poter permettere di seminare, raccogliere e mettere a frutto quel lavoro di rete, relazioni, la costruzione di una comunità intorno a Spazio ZeroSei, azioni che chiedono tempo e pazienza.

Xkè? Srl Impresa Sociale ha portato a Pavia il punto più avanzato della esperienza realizzata a Torino, in termini di elaborazione progettuale e di attivazione di comunità socio-educative. Il progetto di Torino è stato avviato nel 2014 come luogo informale di esperienze (laboratori) e pensieri (incontri) per bambini zerosei e adulti che crescono con loro. Con il Covid è arrivata poi la domanda di attività continuative (con lo spirito di Spazio ZeroSei) che potessero restituire ai bambin* una dimensione di comunità, scoperta e stare bene ritrovati e offrire alle famiglie un distacco dolce, un accompagnamento verso i servizi educativi tradizionali, una forma di prima conciliazione fra tempo di cura e tempo di lavoro.

La sperimentazione di Pavia è stata dichiaratamente fortemente ispirata a Spazio ZeroSei Torino nella convinzione di poter condividere e mettere alla prova la scalabilità di esperienze esemplari, una stretta collaborazione con EELL per passare dalla sperimentazione alla policy in altri contesti territoriali, urbani – con dimensioni diverse. Non è però detto che queste buone e genuine ragioni, la collocazione non centrale dello Spazio ZeroSei Pavia (non si arriva in via Santa Teresa per caso, passeggiando per la Città), il costo che può essere valutato troppo alto delle attività laboratoriali (le tariffe di SpazioPonte sono state definite con il Comune in base alle fasce ISEE e contenute nella delibera di indirizzo) oltre all'analisi dei bisogni (numeri DUP) siano state sufficienti per un avvio di successo.

Il rovesciamento di questo paradigma (il percorso del gambero rispetto al punto di arrivo oggi dell'esperienza di Torino) permette anche di valutare (monitorare e osservare) in concreto se la sperimentazione di Spazio ZeroSei Pavia può utilmente affiancare e arricchire altre azioni innovative (più strutturate e classiche), nel percorso dei costituendi Poli 06, che non potranno essere solo dei luoghi, ma un hub di opportunità - anche leggere - educative, culturali, sociali, sanitarie.

Nell'ottobre 2022 ha preso avvio presso lo Spazio ZeroSei Pavia una progettualità della Fondazione Paideia che prevede una ricerca/azione sui Siblings, realizzata insieme al dipartimento di Neuropsichiatria dell'Ospedale Mondino di Pavia. Si è quindi avviata una collaborazione che prevede l'accoglienza delle famiglie, di adulti e bambini coinvolti in questa

azione all'interno di Spazio ZeroSei che ne condivide con una forte identità inclusiva.

Le nostre principali attività sociali e i partecipanti

Le principali attività dell'Impresa Sociale svolte nel 2022 possono così identificarsi:

- Progettazione e realizzazione Spazio ZeroSei Pavia in stretto raccordo con il Comune e la cooperativa Sociale Stripes, quale soggetto attuatore della sperimentazione (vedasi sopra).
- Manutenzione del Banco dei Sospesi e azioni tese ad una possibile sperimentazione a Genova, grazie ad una collaborazione con la rete RiCibo.
- Acquisto n. 5 Cargo Bike e donazione parziale ad ETS per favorire appuntamenti di lettura in contesti non consueti (facendo leva sul progetto che ha visto coinvolto il Socio, Famiglie ZeroSei).

In particolare sul secondo punto si sono messe le premesse per una sperimentazione nella Città di Genova, insieme alla Rete RiCibo. Dapprima verrà fatta la mappatura dei bisogni di azioni o esperienze da sospendere per chi ne ha bisogno (beneficiari nella/dalla rete RiCibo) e si attiveranno Amici del Banco fra esercenti che già collaborano con la rete RiCibo (e non solo) per mobilitare una ampia comunità di persone che sono disposte a sospendere beni e servizi per qualcuno che non conoscono (i sospesi verranno assegnati randomicamente dalla piattaforma). La sperimentazione a Genova fa forza su realtà che già operano con una filosofia simile a quella del BDS, aggiungendo però esperienze di cittadinanza e servizi per offrire maggiori opportunità a chi ne ha meno, stretto fra bisogni e necessità primarie. La circolarità insita nel Banco aumenta il valore sociale (non economico) di questo strumento libero e gratuito, di cui la Srl è titolare, sostenendo pertanto i costi di manutenzione, affidata ad un fornitore esterno che ha le competenze tecniche e una collaborazione già avviata con RiCibo (ShairTech).

Per quanto riguarda il progetto "Cargo Bike", nella primavera 2022, la Srl (come impresa strumentale) ha acquistato 5 Cargo Bike per il progetto Racconti Reali. Le cargo bike (dotate di libri) hanno permesso una fruizione leggera, una introduzione alla lettura per un pubblico di bambini e famiglie che ha abitato i Giardini della Cavallerizza nell'estate 2022. Nel novembre 2022 n. 4 cargo Bike sono state donate a Bagni Pubblici di Via Agliè; Binaria; DropHouse e Vides Main. Nell'autunno 2022, è stato avviato un confronto fattivo con le Biblioteche Civiche per mettere in relazione i "Poli06" con le rispettive biblioteche di quartiere per favorire ulteriori azioni di avvio e introduzione alla lettura, in contesti non consueti per un aggancio verso i

servizi bibliotecari.

Questa iniziativa ha permesso alla Srl di valorizzare il lavoro svolto su altre progettualità (Famiglie ZeroSei) da parte del Socio, perseguendo una azione ad alto valore sociale.

Sezione III - Struttura, governo e amministrazione

- **Contesto di riferimento**

L'ambito di intervento della Srl (per sua natura di soggetto strumentale, orientato alla sperimentazione di esperienze, di valorizzare lezioni apprese e possibilmente trasferirle alle policy pubbliche) è sia torinese che nazionale; nel 2022 si è concentrata soprattutto a Pavia per il progetto Spazio ZeroSei.

La Srl opera come strumento operativo di progettualità specifiche che agiscono in funzione degli stakeholder e dei committenti dei differenti servizi.

- **Consistenza e composizione della base sociale**

Xké? Impresa Sociale S.r.l. è partecipata al 100% da Xké? ZeroTredici Società Consortile a Responsabilità Limitata.

- Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo dell'Ente è composto da un Amministratore Unico nominato nella persona della Dott.ssa Caterina Ginzburg con atto del 14/12/2016 e successivamente rinnovato con atto del 10/03/2022. Il mandato dell'Amministratore Unico, a cui spetta la rappresentanza legale dell'Impresa Sociale, scade con l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024. L'Amministratore è responsabile verso l'ente secondo le norme del mandato, il quale dev'essere eseguito con la diligenza del buon padre di famiglia.

Si conferma, infine, come non siano stati nominati soggetti che ricoprono particolari funzioni istituzionali.

Organo di controllo

In data 10 marzo 2022 l'Assemblea dei Soci ha deliberato la nomina dell'organo di controllo in persona del Sindaco Unico Dott.ssa Margherita Spaini alla quale affidare le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data

dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

- **Democraticità interna e partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Lo svolgimento delle attività della Srl ha visto in più momenti occasioni di confronto e condivisione interna delle progettualità in essere, con l'intento di offrire sia una visione condivisa che un coinvolgimento democratico.

- **Mappatura dei principali stakeholder**

Di seguito l'elenco degli stakeholder, con indicazione del tipo di relazione che lega l'Impresa sociale alla singola Entità:

Socio Unico

Xkè? ZeroTredici S.c.r.l.

Sostenitori

- Fondazione Compagnia di San Paolo, per Spazio ZeroSei Pavia;
- Fondazione Compagnia di San Paolo, per il Banco dei Sospesi.

Lavoratori Xkè? Srl Impresa Sociale

La Srl, Impresa Strumentale, non ha in essere lavoratori dipendenti.

Decisori pubblici

Enti e Istituzioni (pubblici, privati e del terzo settore) con cui si è aperto il dialogo per la condivisione di idee progettuali da trasformare in attività, anche per il futuro. In particolare si sottolinea il confronto virtuoso con l'Amministrazione Comunale di Pavia per la progettazione e realizzazione di Spazio ZeroSei Pavia.

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder

L'Impresa Sociale, in conformità a quanto riportato all'articolo 28 del proprio statuto sociale, ha previsto le seguenti forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei destinatari delle proprie attività:

- con il Comune di Pavia (insieme alla Fondazione Compagnia di San Paolo e al soggetto attuatore la cooperativa Sociale Stripes) si è stabilito un intenso confronto che ha consentito prima un'approfondita analisi dell'offerta educativa

zerosei sul territorio pavese, imprescindibile per una progettazione di dettaglio in grado di integrare i servizi esistenti, poi l'avvio (in forza di una delibera di indirizzo che rimanda ad un accordo fra Comune e Xkè? Srl Impresa Sociale) di un servizio educativo, integrativo, leggero, aperto e a bassa soglia. La sperimentazione avviata nel 2022 ha permesso di intercettare nuovi beneficiari, dare vita gradatamente ad una comunità di famiglie e bambini intorno e dentro Spazio ZeroSei, anche a Pavia.

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder sono state periodiche e continuative lungo il corso del 2022, con incontri specificatamente finalizzati alla programmazione delle attività, a tavoli tecnici e operativi, alla presentazione di report.

Attività affidate in outsourcing

Data la snella e giovane struttura dell'Impresa Sociale, premesso l'affidamento in outsourcing delle attività di consulenza societaria, fiscale e giuslavoristica ad esterni e studi professionali, ci si è invece affidati alla società PR.I.S.MA. S.c.r.l. per le attività di amministrazione, controllo, ciclo attivo e passivo.

Partecipazioni e reti

Per il progetto Spazio ZeroSei Pavia, la collaborazione avviata e consolidata con la Cooperativa Stripes (quale soggetto attuatore) ha permesso la costruzione di una rete che ha offerto al Comune di Pavia una interlocuzione solida, tanto da caratterizzarsi nei fatti (ma non nella forma, dati i tempi rapidi della sperimentazione) come co-progettazione di servizi in base alle nuove norme sul Codice del Terzo Settore.

Sezione IV - Persone che operano per l'ente

- **Tipologie, consistenza e composizione del personale**

Nel 2022 l'Impresa Sociale non ha avuto in forza lavoratori dipendenti.

Non sono al momento contemplati volontari, se non il lavoro non oneroso ma molto intenso dell'Amministratore Unico.

- **Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica**

Non essendo attivi contratti di lavoro in forza alla Srl, non è possibile dare conto della struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica (pari a zero).

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima

Conformemente a quanto previsto all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017, si evidenzia come il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'Ente non è superiore al rapporto di uno ad otto.

In particolare tale rapporto è nullo in considerazione del fatto che l'Impresa Sociale non ha in essere rapporti di lavoro dipendente.

- **Informazioni sui compensi di cui all'art. 14 co. 2 del Codice Terzo Settore**

All'Amministratore Unico spetta esclusivamente il rimborso delle spese sostenute per l'esecuzione del proprio incarico.

Il compenso previsto per il Sindaco unico è individuato in Euro 2.000= annui lordi oltre cassa di previdenza ed IVA in misura di legge.

Sezione V - Obiettivi e attività

- **Gli elementi essenziali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame**

L'anno 2022 ha visto prioritariamente impegnata la Srl sul progetto sperimentale Spazio ZeroSei Pavia, per molte ragioni: il territorio pavese, le risorse per la progettualità destinate grazie ad un fondo filantropico, il rapporto stretto e collaborativo con il Comune di Pavia, la triangolazione con il soggetto attuatore che si è assunto per il futuro il rischio di impresa, stante che la sperimentazione ha durata fino al 2023.

Il cantiere di Pavia anche nel 2022 ha permesso di massimizzare l'expertise nella società in termini di capitale sociale della Srl grazie ad un rinnovato legame con la Controllante che ha permesso alla Srl di avvalersi di risorse e strumenti (ad esempio il tempo lavoro del Direttore del Consorzio) per valorizzare l'impegno di Xkè? ZeroTredici, dei suoi soci, come attore sociale del Terzo Settore.

Nelle condizioni date, i risultati nel 2022 sono stati buoni. Non si evidenziano quindi criticità né rispetto al perseguimento dei fini societari che nel perimetro delle azioni; anzi, le azioni del 2022 potrebbero delineare una strada per la Srl nel rapporto con i Comuni per l'accompagnamento di strumenti innovativi nel costituendo sistema integrato.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in**

essere per prevenire tali situazioni

La pandemia che ha investito il globo nel 2020 ha impresso un cambio di passo generale alle attività, che hanno dovuto riorientarsi e riposizionarsi anche negli anni successivi. Nonostante le difficoltà, però, la Società è riuscita ugualmente ad agire ed essere in campo proseguendo progettualità in essere, aggiungendone di nuove, come il caso di Spazio ZeroSei Pavia.

Sezione VI - Situazione economica-finanziaria**• Provenienza delle risorse economiche**

Si riporta in allegato il fascicolo del Bilancio d'esercizio.

La società ha contabilizzato contributi nel 2022 per complessivi Euro 222.563= di cui circa il 64,05% connessi al progetto ZeroSei Pavia ed la restante 35,95% a copertura degli oneri connessi al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi, al progetto Bastioni ZeroSei e a sostegno dei costi generali di struttura.

Sotto il profilo dei costi, a fronte di oneri complessivi per circa Euro 219.555,

- il 64,93% sono correlati alla progettualità ZeroSei Pavia,
- il 6,36% sono correlati al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi,
- il 7,88% al progetto Bastioni ZeroSei,
- il restante 20,83% costituiscono costi generali di struttura.

• Attività di raccolta fondi

La società non è stata impegnata nel corso dell'anno in attività di raccolta fondi.

• Segnalazioni da parte di amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione

Non si segnalano da parte dell'Amministratore criticità nella gestione, sia del personale, che delle attività, che dei fornitori, che del conto economico o finanziario.

Sezione VII - Altre informazioni**• Contenziosi / controversie in corso**

Nel corso dell'anno 2022 non vi sono stati contenziosi e/o controversi di alcun genere, neppure in materia di lavoro.

• Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale

Si tratta di temi certamente cari alla mission della Srl, resi più stringenti dall'allineamento all'Agenda 2030 dell'ONU che rappresenta un punto di riferimento per la Controllante. Vista la giovane vita dell'Ente, non esistono strategie specifiche, ma forti sensibilità. Ad esempio, le attività laboratoriali per i bambini allo Spazio ZeroSei Pavia nell'estate del 2022 hanno visto protagonisti la natura e gli elementi naturali, a conferma di quanto la early education nelle età precoci (familiarità con i temi) sia possa produrre effetti e benefici nel lungo periodo.

- **Altre informazioni di natura sociale**

Grazie all'arricchito accordo di direzione e coordinamento (ottobre 2020) anche nel 2022 è stato possibile valorizzare in maniera trasparente, reciproca e circolare le azioni della Srl Impresa Sociale con la controllante Xkè? ZeroTredici.

- **Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio**

Nel corso del periodo di rendicontazione si sono tenute complessivamente n. 2 sedute dell'Assemblea dei soci alle quali ha partecipato l'unico socio titolare dell'intero capitale sociale dell'Ente.

Le principali questioni affrontate fanno riferimento all'approvazione del bilancio consuntivo 2021, alla nomina degli organi sociali per il prossimo triennio nonché all'approvazione del budget previsionale 2022.

Si evidenzia come ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, il bilancio dell'Impresa Sociale deve essere presentato ai soci per l'approvazione entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; tale termine, nei casi consentiti dalla legge, può essere elevato a centottanta giorni.

- **Informativa di cui all'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002**

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002, con riferimento ai tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno, si segnala che:

- i tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno risulta pari a 30 giorni fmdf;
- non si sono mai verificati casi di ritardi tra i termini contrattualmente pattuiti e quelli effettivamente praticati;
- le politiche commerciali praticate in relazione ai servizi richiesti ai propri fornitori

prevedono il pagamento a 30 giorni fmdf che si ritengono essere in linea con il mercato di riferimento;

- non risultano superati i tempi di pagamento previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. 231/2002;
- non risultano necessarie azioni da porre in essere al fine di mitigare eventuali discrasie tra termini di pagamento contrattualmente previsti e termini di pagamento effettivamente praticati.

Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

- **Osservanza delle finalità sociali conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 112/2017**

L'organo di controllo, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 10 marzo 2022, è formato da un Sindaco Unico in persona della Dott.ssa Margherita Spaini.

Alla stessa spettano le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

In particolare, l'organo di controllo:

- vigila sull'osservanza delle finalità sociali di cui al D.Lgs 112/2017;
- vigila sull'esercizio, in via stabile e principale, di attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- vigila sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro (art. 23 dello statuto sociale);
- vigila sull'osservanza della legge e del presente statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento;
- vigila sul coinvolgimento dei lavoratori e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività e sulla relativa adeguatezza dei trattamenti economico e normativi;

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Nel corso del 2022 l'Organo di Controllo si è riunito 4 volte.

L'Organo di Controllo ha in particolare verificato:

- lo svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2, comma 1 del D.Lgs. 112/2017, conformemente a quanto previsto dall'articolo 2 medesimo comma 3;

- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso il rispetto del divieto di distribuzione indiretta di fondi di cui all'articolo 3 comma 2 del D.Lgs. 112/2017;
- il rispetto previsto dall'articolo 4 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 in materia di struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- il coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività, con riferimento sia alla presenza ed al rispetto delle disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità all'articolo 11 comma 3 del D.Lgs. 112/2017;
- l'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, il rispetto del parametro di differenza retributiva massima nonché il rispetto delle prescrizioni relative ai volontari, conformemente all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017;
- l'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017 in materia di attività di impresa di interesse generale, assenza di scopo di lucro, struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività, nonché di lavoro nell'impresa sociale;
- nella verifica di bilancio, l'impianto generale del bilancio stesso e la coerenza della documentazione prodotta con la mission dell'ente.

L'Organo di Controllo ha attestato nella propria relazione annuale la conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Ai sensi dell'articolo 10 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 si evidenzia come le attività di monitoraggio circa l'osservanza delle finalità sociali dell'Impresa Sociale svolte dall'Organo di Controllo dalla data del suo insediamento ad oggi abbiano avuto esito positivo senza l'emersione di alcun elemento di attenzione.

Torino, 6 marzo 2023

(L'Amministratore Unico)

Dott.ssa Caterina Ginzburg

FIRMATO DIGITALMENTE