



Xké? Impresa Sociale S.r.l.

BILANCIO SOCIALE 2023

Sommario

Sezione I - Introduzione e nota metodologica.....	3
Sezione II - Informazioni generali sull'ente	4
Sezione III - Struttura, governo e amministrazione	13
Sezione IV - Persone che operano per l'ente.....	16
Sezione V - Obiettivi e attività.....	16
Sezione VI - Situazione economica-finanziaria	17
Sezione VII - Altre informazioni	18
Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo.....	19

Xké? Impresa Sociale S.r.l.

Sede legale in Torino, Piazza Bernini n.5

Capitale Sociale euro 25.000,00 i.v.

Registro Imprese Torino, Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019

BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2023**Sezione I - Introduzione e nota metodologica****Introduzione metodologica**

Il presente Bilancio Sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l. è stato redatto in conformità ai principi stabiliti dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali con le Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017 adottate con Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. In particolare, il presente bilancio sociale è redatto al fine di:

- a) rendere conto agli stakeholder del grado di perseguimento delle finalità dell'Impresa Sociale in conformità al proprio oggetto sociale, non solo in ottica di una migliore definizione delle responsabilità, degli impegni progettuali assunti e dei risultati prodotti nell'arco di tempo considerato, ma anche di maggiore coinvolgimento degli stakeholder stessi;
- b) permettere ai terzi di acquisire elementi utili ai fini della valutazione delle strategie, degli impegni e dei risultati generati dall'Impresa Sociale nell'arco di tempo considerato;
- c) favorire lo sviluppo all'interno dell'Impresa Sociale dei processi di rendicontazione, di valutazione e di controllo dei risultati, al fine di migliorare la gestione complessiva delle attività sociali.

Elaborazione e perimetro del bilancio sociale

Xké? Impresa Sociale Srl nasce nel 2016 come società partecipata del Consorzio Xké? ZeroTredici, come suo strumento operativo per la proposizione di servizi ed attività di educazione informale di tipo formativo-laboratoriali nell'ambito del sociale. Il Socio unico - nonché stakeholder principale - è stato più volte - nel corso dell'anno in esame - aggiornato circa le attività operative della Srl, per e con il quale ha condiviso scelte e opportunità.

Le attività del 2023 hanno permesso alla Srl di consolidare soprattutto le attività a Pavia, realizzate grazie ad un contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo per conto della quale dal 2021 ha preso le mosse la progettualità sperimentale e innovativa "Spazio ZeroSei Pavia" a valere sul fondo filantropico Manera. Questa azione progettuale (l'unica che ha visto nel 2023 la SRL attivamente protagonista) è stata realizzata grazie ad una solida interlocuzione con il Comune di Pavia che sin dal 2021 ha instaurato con la SRL (individuato come strumento operativo della Fondazione Compagnia di San Paolo all'interno del suo perimetro educativo) una ottima relazione che ha portato alla realizzazione della sperimentazione Spazio ZeroSei Pavia, valorizzando lezioni apprese e metodi di azione (educativa, ad alto impatto sociale, con azioni tese al contrasto della povertà educativa minorile) già sperimentati con successo a Torino, nel servizio Spazio ZeroSei, nell'ambito della Scarl Xkè? ZeroTredici – socio unico della Xkè Srl Impresa Sociale - svolto per conto del Socio Fondazione Compagnia di San Paolo. Il 2023 ha invece visto un momento di pausa nel proseguimento e nella implementazione della Piattaforma Il Banco dei Sospesi una piattaforma libera e gratuita per scambiare esperienze di cittadinanza sospese, realizzata nel 2019 grazie ad un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo.

La valenza attribuita al Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale costituisce uno strumento di condivisione delle attività svolte, rivolto a tutti gli stakeholder interessati e finalizzato alla valutazione dell'attenzione che l'Ente riserva nei confronti delle loro esigenze.

Arco temporale di riferimento

Il presente bilancio sociale fa riferimento all'esercizio chiuso alla data del 31 dicembre 2023 (01.01.2023 / 31.12.2023).

Bilanci sociali già pubblicati

L'impresa sociale ha provveduto nel corso dei precedenti esercizi sociali a pubblicare presso il Registro delle Imprese n. 6 bilanci sociali, riferibili al periodo intercorrente dalla data di costituzione (14.12.2016) sino alla data del 31.12.2023.

Sezione II – Informazioni generali sull'ente

Informazioni generali

L'Ente "**Xké? Impresa Sociale S.r.l.**", Codice Fiscale e partita IVA n. 11628320019, è costituita sotto forma di Società a Responsabilità Limitata, di cui al libro V del Codice Civile e, come tale, sono applicabili le ordinarie disposizioni fiscali contenute nel D.P.R 917/1986.

Ad oggi non risultano ancora applicabili le novità fiscali introdotte dal D.Lgs 112/2017 e 117/2017.

In considerazione della natura specificatamente sociale della Xké? Impresa Sociale S.r.l., lo statuto prevede all'articolo 23 come:

La società non ha scopo di lucro e, pertanto, destina eventuali utili ed avanzi di gestione allo svolgimento dell'attività statutaria o ad incremento del patrimonio.

In conformità alle disposizioni di legge, i soci possono destinare una quota inferiore al cinquanta per cento degli utili e degli avanzi di gestione annuali, dedotte eventuali perdite maturate negli esercizi precedenti:

a) ad aumento gratuito del capitale sociale sottoscritto e versato dai soci, nei limiti delle variazioni dell'indice nazionale generale annuo dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e di impiegati, calcolate dall'istituto nazionale di statistica (ISTAT) per il periodo corrispondente a quello dell'esercizio sociale in cui gli utili e gli avanzi di gestione sono stati prodotti, oppure alla distribuzione, anche mediante aumento gratuito del capitale sociale o l'emissione di strumenti finanziari, di dividendi ai soci, in misura comunque non superiore all'interesse massimo dei buoni postali fruttiferi, aumentato di due punti e mezzo rispetto al capitale effettivamente versato;

b) a erogazioni gratuite in favore di enti del Terzo settore diversi dalle imprese sociali, che non siano fondatori o soci della società o società da questa controllate, finalizzate alla promozione di specifici progetti di utilità sociale.

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 3 del D.Lgs. 112/2017, è vietata la distribuzione, anche indiretta, di utili ed avanzi di gestione, fondi e riserve comunque denominati, a fondatori, soci, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, anche nel caso di recesso o di qualsiasi altra ipotesi di scioglimento individuale del rapporto.

L'Ente ha sede legale in Torino, Piazza Bernini n. 5.

La sede secondaria nel quale vengono svolte le attività dell'Impresa Sociale è situata in Torino, via Gaudenzio Ferrari n.1.

Aree territoriali di operatività

Nata come impresa strumentale della Società Consortile Xké? ZeroTredici per la realizzazione di azioni sperimentali nel campo dell'educazione informale, la SRL Xké è strumento leggero che può operare anche in sinergia con le pubbliche amministrazioni per la realizzazione di azioni tese alla co-programmazione e co-progettazione come regolate dall'articolo 55 del Codice del Terzo Settore. In questo contesto, molto significativo è stato l'intenso scambio dal 2021 con il Comune

di Pavia per la definizione del perimetro, per l'attuazione, la sperimentazione e l'ulteriore sviluppo del progetto Spazio ZeroSei Pavia.

Nata a Torino, la Srl ha principalmente dispiegato la sua attività nel 2023 sul territorio pavese. Nei primi mesi del 2023 si è avviato un interessante dialogo con la rete genovese RiCibo per una sperimentazione sul Banco dei Sospesi che però non ha avuto la forza di svilupparsi, determinando quindi una sospensione delle attività del Banco, al fine di avviare una riflessione circa un suo eventuale sviluppo futuro. Nel 2023 sono state esperite diverse possibilità di rivitalizzare l'idea progettuale di una piattaforma in grado di generare valore dalla disponibilità di alcune persone a lasciare deliberatamente un bene o una esperienza sospesa (chi spende) per chi ha meno possibilità (e si era candidato a riceverne, grazie alla preziosa intermediazione di ETS che si erano iscritti alla piattaforma (chi prende) Terzo attore del Banco sono gli amici, esercenti o negozi che stanno sul mercato con le proprie proposte commerciali.

Valori e finalità perseguite

Nata nel 2016 con l'intento di progettare e gestire attività di educazione informale, mettendo in circolo anche le expertise maturate nell'ambito dell'attuale Socio Unico Consorzio Xkè? ZeroTredici, l'Impresa Sociale si ripropone di collocare i propri servizi di educazione informale nell'ambito delle attività laboratoriali "hands on" per scuole, famiglie, con particolare attenzione alle fasce fragili e prescolari, con l'obiettivo di offrire strumenti ed esperienze di potenziamento delle opportunità di crescita sana e del benessere, facendo leva sull'ampia letteratura italiana e straniera che riconosce negli interventi di early childcare and education un impatto sociale positivo anche per la comunità. Oltre a questo, la Srl si propone di mettere in atto iniziative ad alta intensità educativa di accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto per le fasce più vulnerabili, azioni dichiaratamente in contrasto alla povertà educativa minorile. In questo contesto, molto interessante è stata la sperimentazione avviata nella città di Pavia, che ha permesso di portare in dote e valorizzare esperienze e iniziative già realizzate in altri territori (Torino prima di tutto con le attività di Spazio ZeroSei sostenute interamente dalla Fondazione Compagnia di San Paolo, ma non solo, anche Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina grazie al progetto nazionale (2018-2021) sostenuto dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per il contrasto alla povertà educativa Minorile) per attualizzarle e calarle in una realtà come quella Pavese, in cui ricca è la tradizione dei servizi educativi tradizionali. Spazio ZeroSei è stato inteso come una delle sperimentazioni più avanzate e innovative del costituendo sistema integrato zerosei in quel territorio, in cui l'offerta informale aggancia, congiunga e accompagna verso quella più formale, per accrescere le condizioni di crescita, scoperta e

benessere di bambini. Nella estate del 2023, proseguendo l'intenso dialogo avviato con il Comune, è stato rilevato un bisogno educativo nella fascia 03 (concentrato sui 24/36 mesi) a cui i Nidi della Città non sono stati in grado di dare una risposta. Partendo da questo dato (oltre 170 bambini in lista attesa Nido, di cui 59 in fascia 24/36 mesi), insieme al soggetto attuatore (la cooperativa lombarda Stripes con una lunga e consolidata expertise in servizi educativi zerosei) è stata avanzata la proposta di dare vita ad una sezione Primavera nella scuola dell'infanzia Santa Teresa, adiacente allo Spazio ZeroSei.

Al termine della sperimentazione (definita con delibera quadro nel dicembre 2021) nel mese di luglio 2023, la SRL, grazie al sostegno e al contributo economico della Fondazione Compagnia di San Paolo, ha rilanciato la propria proposta sollecitando il Comune a prendere in considerazione uno sviluppo dell'esperienza: affiancare ai servizi di Spazio ZeroSei una sezione sperimentale Primavera - per 20 bambini in fascia 24/36 mesi da gennaio a luglio 2024 - da collocare nella scuola d'infanzia Santa Teresa, scuola d'infanzia comunale con grandi spazi disponibili e abitata da due sole sezioni per un totale di meno di 50 bambini.

La Giunta Comunale con deliberazione del 31 agosto 2023 n. 400, ha approvato la proposta e dato mandato agli uffici di elaborare in coprogettazione con la SRL Xkè un accordo di collaborazione per la realizzazione della sperimentazione, considerata la possibilità offerta dal progetto di intercettare i bambini in lista d'attesa per l'asilo nido di età tra i 24 e i 36 mesi e di dare quindi risposta ad un bisogno insoddisfatto oltre che utilizzare a pieno gli spazi della scuola d'infanzia e implementare la collaborazione tra Spazio ZeroSei e scuola Santa Teresa.

In attuazione delle decisioni della Giunta, il Servizio Spazio ZeroSei Pavia ha ripreso a funzionare nello spazio ex micronido Gnomo dal mese di settembre 2023 con SpazioPonte 03 e Tempo per le famiglie e, per quanto riguarda la sezione Primavera, i contatti immediatamente avviati tra Comune e Xkè srl impresa sociale hanno condotto a

- la condivisione di un percorso che ha visto raccogliere le manifestazioni di interesse tra gli utenti,
- organizzare un open day nella giornata del 18 novembre 2023 durante il quale sono state raccolte anche le prime iscrizioni formali,
- firmare l'accordo di collaborazione nel mese di dicembre per disciplinare l'effettivo funzionamento a partire dal mese di gennaio 2024 della Sezione Primavera essendo stato superato il minimo di iscrizioni richieste (10).

La Sezione Primavera ha aperto i battenti l'8 gennaio 2024, con 12 bambini iscritti, in uno spazio della scuola d'infanzia Santa Teresa: la sezione Primavera e Spazio Zerosei Pavia sono collegati da una porta per favorire al massimo contatti e "contaminazioni".

La sezione Primavera - gestita dalla coop. Stripes, come lo Spazio ZeroSei - è inoltre perfettamente integrata con la scuola d'infanzia comunale Santa Teresa, non solo per la contiguità degli spazi, ma per il raccordo tra docenti, per la collaborazione degli ausiliari, per la fruizione dello stesso servizio di refezione scolastica e quindi per la condivisione dei progetti educativi innovativi e di qualità.

Per poter finalizzare questa ulteriore azione è stato necessario un lungo lavoro per mettere a punto il funzionamento, la filosofia e le tariffe della sezione Primavera in cui la Srl Xkè? (grazie al contributo della Fondazione Compagnia di San Paolo) interviene facendosi carico della differenza fra costo del servizio e retta a carico delle famiglie, una azione potente di sostegno al ruolo educativo delle famiglie e di contrasto alla povertà educativa minorile.

Attività statutarie dell'Ente

L'Ente si propone di realizzare finalità di interesse generale nell'ambito dell'educazione, istruzione, formazione e ricerca attraverso la progettazione di attività laboratoriali didattiche ed esperienze formative informali rivolte principalmente a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare. Parte integrante di questo impegno, sono azioni tese alla moltiplicazione di impatto sociale positivo nelle comunità in cui opera. In questo quadro, appare particolarmente degno di nota il lavoro svolto nel 2023, cioè il tentativo di tradurre e trasferire in policy pubbliche sperimentazioni e lezioni apprese in altre esperienze che si sono sviluppate in altri territori.

Trattasi in particolare di attività riconducibili all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, articoli 2 e 3 dello Statuto dell'Ente.

L'articolo 3 dello statuto sociale prevede come:

La società, ai sensi dell'articolo 3 del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112, non ha scopo di lucro e si propone di esercitare in via stabile e principale le attività d'impresa di interesse generale di cui al presente articolo per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, adottando modalità di gestione responsabili e trasparenti e favorendo il più ampio coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e degli altri soggetti interessati alle proprie attività. La società opera nel settore della ricerca ed erogazione di servizi di cui all'articolo 2 comma 1 lettere d), i) e l) del D.Lgs. 3 luglio 2017 n. 112 in particolare nell'ambito della educazione, istruzione e formazione, ricerca, ideazione, progettazione, gestione ed erogazione diretta ed indiretta di attività laboratoriali didattiche ed esperienze tese al potenziamento di servizi di educazione anche informale, nonché di iniziative formative, informative, comunicative e documentarie rivolte a bambini e ragazzi in età prescolare e scolare, famiglie, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori e decisori pubblici, associazioni del privato sociale con particolare riferimento alla promozione di qualità, accessibilità, fruibilità, innovazione e inclusione soprattutto delle fasce più fragili.

La società può svolgere le predette attività a favore di soggetti pubblici e privati e partecipare a bandi e iniziative promosse da enti pubblici o privati nazionali o internazionali.

La società può inoltre, per il perseguimento degli obiettivi di cui sopra:

- *mettere a disposizione progettualità, competenze e servizi di consulenza per la partecipazione, la stesura nonché la sottomissione di progetti per la richiesta di finanziamenti e contributi nazionali e internazionali;*

- *gestire progettualità e possibili contatti tra i vari partner del progetto durante le fasi di contrattazione, stesura, sottomissione e gestione nonché durante l'intera durata del progetto;*
 - *organizzare corsi di formazione per insegnanti, educatori ed operatori nel settore dell'educazione dei bambini in età prescolare e scolare;*
 - *progettare e svolgere attività laboratoriali per scuole e famiglie per conto di soggetti terzi, pubblici e privati;*
 - *organizzare seminari ed attività divulgative sugli ambiti di ricerca e attività svolte.*
- La società, inoltre, promuove lo sviluppo delle imprese sociali attraverso azioni ed iniziative di varia natura, quali il finanziamento di progetti di studio e di ricerca in tema di impresa sociale o di attività di formazione dei lavoratori dell'impresa sociale, la promozione della costituzione di imprese sociali o di loro enti associativi, o il finanziamento di specifici programmi di sviluppo di imprese sociali o di altri enti associativi.*

Tutte le attività intraprese dall'Ente mirano al potenziamento e all'implementazione dei servizi educativi a carattere informale nei confronti di una platea variegata di utenti (bambini, famiglie, nidi, scuole dell'infanzia, scuole primarie e secondarie di primo grado, educatori) e ad iniziative volte ad accrescere l'aggancio, l'accessibilità, l'innovazione e l'inclusione soprattutto per le fasce più fragili.

Altre attività svolte in maniera secondaria

L'Ente ha attivato azioni tese all'ampliamento delle azioni di cittadinanza attiva nel solco della cultura del "sospeso" grazie alla progettazione, realizzazione e implementazione della piattaforma libera e gratuita "Il Banco di Sospesi". Questa opera grazie ad un Codice etico che disciplina in modo trasparente i rapporti fra i diversi attori: chi spende, chi prende e gli amici del Banco. Tale azione integra ed accompagna le azioni svolte a sostegno delle fragilità, del potenziamento delle occasioni formative ed educative.

Nel 2023, la piattaforma "Il Banco dei Sospesi" è stata affidata ad un altro soggetto per la maintainance (ShairTech), tuttavia occorre prendere atto del tentativo non andato a buon fine di collaborazione con la Rete genovese RiCibo. Sul finire del 2023 si sono aperti degli spiragli per una possibile connessione sinergica della piattaforma con la rete di Torino Solidale e Cultura dietro l'angolo, nella possibilità di creare ulteriore valore ed opportunità per persone, famiglie e beneficiari di fasce fragili. Il 2024 potrà dire se l'intuizione antica (2019) del Banco dei Sospesi potrà intelligentemente nutrire reti solidali torinesi, mettersi al loro servizio e far circolare nuove opportunità di cittadinanza attiva.

Collegamento con Enti del Terzo Settore e contesto di riferimento

Nata nel dicembre del 2016, Xkè? Impresa Sociale S.r.l. si è resa operativa da subito, nel campo della progettazione ed erogazione di attività laboratoriali per terzi, oltre ad una co/progettazione con altri soggetti (Enti, Istituzioni, Comuni, Istituti Scolastici, Associazioni di Promozione Sociale e Cooperative Sociali) per il concorso ad un bando che vede azioni e attività di educazione informale nella fascia da zero a sei anni, nell'ambito del contrasto alla povertà educativa minorile.

Dal 2018 al 2021 la Srl ha attivamente promosso e partecipato a un'azione di rete con il progetto "Spazio ZeroSei: luoghi di esperienze e pensieri per bambini e famiglie", un progetto nazionale e di rete finanziato dall'Impresa Sociale Con i Bambini, soggetto attuatore del Fondo per la povertà educativa minorile. Tale progetto si è articolato nella creazione di 4 Spazio ZeroSei – presidi ad alta densità educativa - (Ventimiglia, Pistoia, Lecce e Vibo Valentia Marina) prendendo ad ispirazione e modello quanto già realizzato a Torino: Spazio ZeroSei, la scatola delle buone idee è uno dei due servizi svolti nell'interesse del Socio Compagnia di San Paolo nell'ambito della Società Consortile Xkè? ZeroTredici, socio della Srl.

Questa progettualità ha avuto la forza di attraversare la pandemia, riorientando alcune delle azioni, tenendo salde le ragioni della partnership, il ruolo di agente di sistema della Srl, di facilitazione, stimolo e suggerimento verso altre realtà ed enti, grazie all'azione sviluppata sul campo a Torino – nell'ambito del progetto Spazio ZeroSei svolto nell'ambito della Controllante Società Consortile – a sottolineare anche il ruolo di reciproco scambio e nutrimento fra controllante e controllata.

Avviata nel 2021, ma realizzata e resa tangibile nel 2022 - proseguita nel 2023 anche con l'ulteriore progettazione e poi sviluppo della sezione Primavera - è la sperimentazione a Pavia per un servizio integrativo Spazio ZeroSei, a valere su un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo grazie al Fondo Filantropico Mariuccia e Giovanni Manera, destinato a sostenere iniziative e progetti nel campo

- dell'educazione, istruzione, formazione con riguardo alle povertà educative con particolare attenzione, ma non esclusiva, alla fascia 0-6 anni;
- della formazione professionale e della introduzione al lavoro specie, ma non solo, per i giovani più svantaggiati;

Torino e Pavia si dimostrano essere due territori diversi, ma con necessità comuni, modelli condivisi e risposte nuove: un lavoro sinergico e complementare, in cui la Srl ha potuto valorizzare tutte le sperimentazioni avviate, le lezioni apprese dai successi e dagli errori nel campo delle azioni di educazione e cura per bambini e famiglie zerosei, con un'attenzione particolare alle fragilità, in un dialogo serrato e sperimentale con i servizi educativi, attivi e innovativi a Pavia.

Nel 2022 (il 9 aprile) ha aperto i battenti una nuova offerta educativa sul territorio pavese: nel quartiere Santa Teresa al lambire del centro, via San Giovanni Bosco 23, di fianco alla scuola dell'infanzia comunale, nei locali di un già Micro Nido, Spazio ZeroSei Pavia che si compone di due diversi tipi di offerta: SpazioPonte 03 e Tempo per le famiglie.



Come si può vedere, la "casetta" (segno oramai distintivo di Spazio ZeroSei, marchio registrato dalla Xkè? ZeroTredici Scarl, concesso in utilizzo gratuito alla controllata, come è stato per altri progetti dedicati al contrasto del fenomeno della povertà educativa minorile) è vestita di arancione, colore con cui si è voluto caratterizzare il progetto di Pavia.

Dopo l'avvio delle attività nell'aprile 2022, proseguite fino a luglio con un accenno di campo estivo, a settembre 2022 sono riprese le attività per l'anno educativo 2022/2023 con 14 iscritti a SpazioPonte 03, di cui 4 invii dai servizi sociali (2 dei quali trasferiti in altra provincia da aprile 23) Inoltre, l'attività si è dispiegata in Tempo per le famiglie: Laboratori pomeridiani: 243 accessi da gennaio a dicembre

I focus dello Spazio ZeroSei hanno spaziato su territorialità; Continuità; Flessibilità; Educazione e Cura; Documentazione e Comunicazione; Inclusione; Sperimentazione e Ricerca Educativa.

Forti le traiettorie pedagogiche che hanno caratterizzato l'esperienza di Spazio ZeroSei Pavia: La trama progettuale dello Spazio ZeroSei di Pavia individua nell'idea di RICERCA E SPERIMENTAZIONE un approccio da attuare e sviluppare a vari livelli: pedagogico, educativo, sociale, organizzativo e gestionale. La specifica identità pedagogica dello Spazio ZeroSei di Pavia è quella di essere un LUOGO DI INCONTRO APERTO alla condivisione di spazi, tempi e risorse tra bambini 0-6 e soggetti con ruoli e compiti diversi (Comune, scuola, famiglie, servizi, associazioni). La valorizzazione delle differenti realtà e opportunità educative territoriali presenti nel Comune di Pavia contribuisce a costruire e a connettere nuove progettazioni di continuità dello Spazio ZeroSei sia nei processi che nei percorsi educativi che svolge e realizza. L'impianto laboratoriale dello Spazio ZeroSei di Pavia lo configura come un luogo di sperimentazione e di sviluppo di nuove pratiche educative e sociali al fine di promuovere progettualità flessibilità, innovative e inclusive.

Lo Spazio ZeroSei di Pavia vuole rappresentare una sfida per la progettualità educativa nello sviluppo di nuove forme di apprendimento reciproco nelle trasversalità delle comunità di apprendimento.

Particolare cura è stata posta nella riprogettazione degli spazi con un attento lavoro di intreccio di tempi e spazi dedicati alla cura e alle autonomie del mattino: dalla merenda ai cambi; una attenzione particolare ai materiali al servizio delle azioni esperienziali; ad una modalità di ambientamento partecipata per poter costruire nuove e significative relazioni con un ambiente fatto di nuove persone, oggetti, spazi, tempi e imprevisi. Genitori e bambini sono rimasti presenti insieme nelle prime giornate di frequenza e sono stati sostenuti come protagonisti partecipi e attivi del loro processo di ambientamento, nell'esplorazione degli spazi, nelle ritualità di cura della mattinata, nel gioco e nei distacchi, attraverso il confronto e la condizione costante con il personale educativo.

Le feste dello SpazioPonte03 hanno costituito momenti di particolare importanza per consolidare la relazione con i genitori e renderli partecipi delle esperienze progettuali del servizio.

Il confronto e lo scambio documentato con le famiglie sul fare dei bambini e sulle relazioni che man mano si sviluppano, consente la costruzione partecipata e condivisa del progetto educativo. Utilizziamo il dispositivo digitale del padlet per facilitare lo scambio delle comunicazioni quotidiane e non solo.

Tema trainante dei laboratori adulto/bambino del Tempo per le famiglie è stato Tra(S)form(A)zioni: obiettivo è stimolare la curiosità dei bambini ed incentivare la loro naturale capacità di vedere le cose del mondo da una prospettiva divergente. I materiali di recupero e le piccole cose prendono nuova vita grazie alla loro fantasia e cura, come carta, legno, riciclo creativo, il seme. I laboratori hanno visto un numero di presenze pari a 88 presenze su 55 proposte attivate; inoltre 16 bambini hanno partecipato in forma gratuita a 2 appuntamenti all'interno dell'evento BambInFestival del maggio 2023.

Le nostre principali attività sociali e i partecipanti

Le principali attività dell'Impresa Sociale svolte nel 2023 possono così identificarsi:

- Progettazione e realizzazione Spazio ZeroSei Pavia in stretto raccordo con il Comune e la cooperativa Sociale Stripes, quale soggetto attuatore della sperimentazione (vedasi sopra).
- Manutenzione del Banco dei Sospesi, ricerca di partner territoriali e non solo in grado di creare valore sociale utilizzando la piattaforma come strumento al servizio delle reti sociali

per acquisizione di opportunità di cittadinanza da mettere a disposizione delle comunità di riferimento.

Il Banco dei Sospesi ha rappresentato per la Srl una importante opportunità (realizzata grazie ad un contributo specifico della Fondazione Compagnia di San Paolo) di trasformare un'idea in un progetto, per metterla al servizio dei progetti e delle reti territoriali, come attori attivi della comunità di pratiche della moltiplicazione del valore sociale per creare e distribuire (randomicamente) nuove opportunità per beneficiari (ETS), valorizzando la cultura del sospenso. E' indubbio tuttavia che la fragile struttura della Srl non possiede le caratteristiche (e le competenze) per poter animare a dovere e con responsabilità questa ambiziosa sfida, motivo per il quale nel 2024 andrà assunta una decisione che vada o nella direzione di creare nuove alleanze e sinergie, o che ne preveda la progressiva dismissione.

Sezione III - Struttura, governo e amministrazione

- **Contesto di riferimento**

L'ambito di intervento della Srl (per sua natura di soggetto strumentale, orientato alla sperimentazione di esperienze, di valorizzare lezioni apprese e possibilmente trasferirle alle policy pubbliche) è sia torinese che nazionale; nel 2023 si è concentrata soprattutto a Pavia per il progetto Spazio ZeroSei.

La Srl opera come strumento operativo di progettualità specifiche che agiscono in funzione degli stakeholder e dei committenti dei differenti servizi.

- **Consistenza e composizione della base sociale**

Xké? Impresa Sociale S.r.l. è partecipata al 100% da Xké? ZeroTredici Società Consortile a Responsabilità Limitata.

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

La Srl in quanto società strumentale del Socio che opera nell'ambito del Terzo Settore non è provvista di un organigramma: l'Amministratore Unico risulta infatti in forze alla controllata e presta gratuitamente la sua opera.

- Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo dell'Ente è composto da un Amministratore Unico nominato nella persona della Dott.ssa Caterina Ginzburg con atto del 14/12/2016 e successivamente rinnovato con atto del 10/03/2022. Il mandato dell'Amministratore Unico, a cui spetta la rappresentanza legale dell'Impresa Sociale, scade con l'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2024. L'Amministratore è responsabile verso l'ente secondo le norme del mandato, il quale dev'essere eseguito con la diligenza del buon padre di famiglia. Si conferma, infine, come non siano stati nominati soggetti che ricoprono particolari funzioni istituzionali.

Organo di controllo

In data 10 marzo 2022 l'Assemblea dei Soci ha deliberato la nomina dell'organo di controllo in persona del Sindaco Unico Dott.ssa Margherita Spaini alla quale affidare le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

- **Democraticità interna e partecipazione degli associati alla vita dell'Ente**

Lo svolgimento delle attività della Srl ha visto in più momenti occasioni di confronto e condivisione interna delle progettualità in essere, con l'intento di offrire sia una visione condivisa che un coinvolgimento democratico.

- **Mappatura dei principali stakeholder**

Di seguito l'elenco degli stakeholder, con indicazione del tipo di relazione che lega l'Impresa sociale alla singola Entità:

Socio Unico

Xkè? ZeroTredici S.c.r.l.

Sostenitori

- Fondazione Compagnia di San Paolo, per Spazio ZeroSei Pavia;
- Fondazione Compagnia di San Paolo, per il Banco dei Sospesi.

Lavoratori Xkè? Srl Impresa Sociale

La Srl, Impresa Strumentale, non ha in essere lavoratori dipendenti.

Decisori pubblici

Enti e Istituzioni (pubblici, privati e del terzo settore) con cui si è aperto il dialogo per la condivisione di idee progettuali da trasformare in attività, anche per il futuro. In particolare, si sottolinea il confronto virtuoso con l'Amministrazione Comunale di Pavia per la progettazione e realizzazione di Spazio ZeroSei Pavia.

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder

L'Impresa Sociale, in conformità a quanto riportato all'articolo 28 del proprio statuto sociale, ha previsto le seguenti forme di coinvolgimento dei lavoratori e dei destinatari delle proprie attività:

- con il Comune di Pavia (insieme alla Fondazione Compagnia di San Paolo e al soggetto attuatore la cooperativa Sociale Stripes) si è stabilito un intenso e proficuo confronto che ha consentito prima un'approfondita analisi dell'offerta educativa zerosei sul territorio pavese, imprescindibile per una progettazione di dettaglio in grado di integrare i servizi esistenti, poi l'avvio (in forza di una delibera di indirizzo, rinnovata nel 2023, che rimanda ad un accordo fra Comune e Xkè? Srl Impresa Sociale) di un servizio educativo, integrativo, leggero, aperto e a bassa soglia. La sperimentazione avviata nel 2023 ha permesso di intercettare nuovi beneficiari, dare vita gradatamente ad una comunità di famiglie e bambini intorno e dentro Spazio ZeroSei, anche a Pavia.

Le attività di coinvolgimento degli stakeholder sono state periodiche e continuative lungo il corso del 2023, con incontri specificatamente finalizzati alla programmazione delle attività, a tavoli tecnici e operativi, alla presentazione di report.

Attività affidate in outsourcing

Data la snella e giovane struttura dell'Impresa Sociale, premesso l'affidamento in outsourcing delle attività di consulenza societaria, fiscale e giuslavoristica ad esterni e studi professionali, ci si è invece affidati alla società PR.I.S.MA. S.c.r.l. per le attività di amministrazione, controllo, ciclo attivo e passivo.

Partecipazioni e reti

Per il progetto Spazio ZeroSei Pavia, la collaborazione avviata e consolidata con la Cooperativa Stripes (quale soggetto attuatore) ha permesso la costruzione di una rete che ha offerto al Comune di Pavia una interlocuzione solida, tanto da caratterizzarsi nei fatti (ma non nella forma, dati i tempi rapidi della sperimentazione) come co-progettazione di servizi in base alle nuove norme sul Codice del Terzo Settore.

Sezione IV - Persone che operano per l'ente

- **Tipologie, consistenza e composizione del personale**

Nel 2023 l'Impresa Sociale non ha avuto in forza lavoratori dipendenti.

Non sono al momento contemplati volontari, se non il lavoro non oneroso ma molto intenso dell'Amministratore Unico.

- **Struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica**

Non essendo attivi contratti di lavoro in forza alla Srl, non è possibile dare conto della struttura dei compensi, delle retribuzioni e delle indennità di carica (pari a zero).

Rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima

Conformemente a quanto previsto all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017, si evidenzia come il rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'Ente non è superiore al rapporto di uno ad otto.

In particolare tale rapporto è nullo in considerazione del fatto che l'Impresa Sociale non ha in essere rapporti di lavoro dipendente.

- **Informazioni sui compensi di cui all'art. 14 co. 2 del Codice Terzo Settore**

All'Amministratore Unico spetta esclusivamente il rimborso delle spese sostenute per l'esecuzione del proprio incarico.

Il compenso previsto per il Sindaco unico è individuato in Euro 2.000= annui lordi oltre cassa di previdenza ed IVA in misura di legge.

Sezione V - Obiettivi e attività

- **Gli elementi essenziali che hanno caratterizzato l'esercizio in esame**

L'anno 2023 ha visto prioritariamente impegnata la Srl sul progetto sperimentale Spazio ZeroSei Pavia, per molte ragioni: il territorio pavese, le risorse per la progettualità

destinate grazie ad un fondo filantropico, il rapporto stretto e collaborativo con il Comune di Pavia, la triangolazione con il soggetto attuatore che si è assunto per il futuro il rischio di impresa, stante che la sperimentazione ha durata fino al 2023.

Il cantiere di Pavia anche nel 2023 ha permesso di massimizzare l'expertise nella società in termini di capitale sociale della Srl grazie ad un rinnovato legame con la Controllante che ha permesso alla Srl di avvalersi di risorse e strumenti (ad esempio il tempo lavoro del Direttore del Consorzio) per valorizzare l'impegno di Xkè? ZeroTredici, dei suoi soci, come attore sociale del Terzo Settore.

Nelle condizioni date, i risultati nel 2023 sono stati buoni. Non si evidenziano quindi criticità né rispetto al perseguimento dei fini societari che nel perimetro delle azioni; anzi, le azioni del 2022 potrebbero delineare una strada per la Srl nel rapporto con i Comuni per l'accompagnamento di strumenti innovativi nel costituendo sistema integrato.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni**

La pandemia che ha investito il globo nel 2020 ha impresso un cambio di passo generale alle attività, che hanno dovuto riorientarsi e riposizionarsi anche negli anni successivi. Nonostante le difficoltà, però, la Società è riuscita ugualmente ad agire ed essere in campo proseguendo progettualità in essere, aggiungendone di nuove, come il caso di Spazio ZeroSei Pavia.

Sezione VI - Situazione economica-finanziaria

- **Provenienza delle risorse economiche**

Si riporta in allegato il fascicolo del Bilancio d'esercizio.

La società ha contabilizzato contributi nel 2023 per complessivi Euro 99.107= di cui circa il 66,57% connessi al progetto ZeroSei Pavia ed la restante 33,43% a sostegno dei costi generali di struttura ed a copertura degli oneri connessi al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi.

Sotto il profilo dei costi, a fronte di oneri complessivi per circa Euro 96.693=,

- il 68,23% sono correlati alla progettualità ZeroSei Pavia,
- lo 0,07% è correlato al mantenimento della piattaforma Banco dei Sospesi,
- il restante 31,70% costituiscono costi generali di struttura.

- **Attività di raccolta fondi**

La società non è stata impegnata nel corso dell'anno in attività di raccolta fondi.

- **Segnalazioni da parte di amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione**

Non si segnalano da parte dell'Amministratore criticità nella gestione, sia del personale, che delle attività, che dei fornitori, che del conto economico o finanziario.

Sezione VII - Altre informazioni

- **Contenziosi / controversie in corso**

Nel corso dell'anno 2023 non vi sono stati contenziosi e/o controversi di alcun genere, neppure in materia di lavoro.

- **Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale**

Si tratta di temi certamente cari alla mission della Srl, resi più stringenti dall'allineamento all'Agenda 2030 dell'ONU che rappresenta un punto di riferimento per la Controllante. Vista la giovane vita dell'Ente, non esistono strategie specifiche, ma forti sensibilità. Ad esempio, molte delle attività laboratoriali dello Spazio ZeroSei Pavia sono state caratterizzate dal riuso e le trasformazioni, a partire dagli elementi naturali, con una attenzione già nella età precoce ai temi della sostenibilità, a conferma di quanto la early childhood and care education possa avere effetti e benefici nel lungo periodo.

- **Altre informazioni di natura sociale**

Grazie all'arricchito accordo di direzione e coordinamento (ottobre 2020) anche nel 2022 è stato possibile valorizzare in maniera trasparente, reciproca e circolare le azioni della Srl Impresa Sociale con la controllante Xkè? ZeroTredici.

- **Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio**

Nel corso del periodo di rendicontazione si sono tenute complessivamente n. 2 sedute dell'Assemblea dei soci alle quali ha partecipato l'unico socio titolare dell'intero capitale sociale dell'Ente.

Le principali questioni affrontate fanno riferimento all'approvazione del bilancio consuntivo 2022, nonché all'approvazione del budget previsionale 2024.

Si evidenzia come ai sensi dell'articolo 22 dello Statuto Sociale, il bilancio dell'Impresa Sociale deve essere presentato ai soci per l'approvazione entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale; tale termine, nei casi consentiti dalla legge, può essere elevato a centottanta giorni.

- **Informativa di cui all'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002**

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 7-ter del D.Lgs. 231/2002, con riferimento ai tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno, si segnala che:

- i tempi medi di pagamento delle transazioni effettuate nell'anno risulta pari a 30 giorni fmdf;
- non si sono mai verificati casi di ritardi tra i termini contrattualmente pattuiti e quelli effettivamente praticati;
- le politiche commerciali praticate in relazione ai servizi richiesti ai propri fornitori prevedono il pagamento a 30 giorni fmdf che si ritengono essere in linea con il mercato di riferimento;
- non risultano superati i tempi di pagamento previsti dall'articolo 4 del D.Lgs. 231/2002;
- non risultano necessarie azioni da porre in essere al fine di mitigare eventuali discrasie tra termini di pagamento contrattualmente previsti e termini di pagamento effettivamente praticati.

Sezione VIII - Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

- **Osservanza delle finalità sociali conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 112/2017**

L'organo di controllo, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 10 marzo 2022, è formato da un Sindaco Unico in persona della Dott.ssa Margherita Spaini.

Alla stessa spettano le attività di cui all'articolo 20 dello statuto sociale.

In particolare, l'organo di controllo:

- vigila sull'osservanza delle finalità sociali di cui al D.Lgs 112/2017;
- vigila sull'esercizio, in via stabile e principale, di attività di impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale;
- vigila sul perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro (art. 23 dello statuto sociale);

- vigila sull'osservanza della legge e del presente statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento;
- vigila sul coinvolgimento dei lavoratori e degli altri soggetti direttamente interessati alle attività e sulla relativa adeguatezza dei trattamenti economico e normativi;

L'Organo di Controllo resterà in carica per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

Nel corso del 2023 l'Organo di Controllo si è riunito 4 volte.

L'Organo di Controllo ha in particolare verificato:

- lo svolgimento da parte dell'impresa, in via stabile e principale, delle attività di cui all'art. 2, comma 1 del D.Lgs. 112/2017, conformemente a quanto previsto al dall'articolo 2 medesimo comma 3;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso il rispetto del divieto di distribuzione indiretta di fondi di cui all'articolo 3 comma 2 del D.Lgs. 112/2017;
- il rispetto previsto dall'articolo 4 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 in materia di struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- il coinvolgimento dei lavoratori degli utenti e di altri soggetti direttamente interessati alle attività, con riferimento sia alla presenza ed al rispetto delle disposizioni statutarie, sia alla esplicitazione delle forme e modalità di coinvolgimento in conformità all'articolo 11 comma 3 del D.Lgs. 112/2017;
- l'adeguatezza del trattamento economico e normativo dei lavoratori, il rispetto del parametro di differenza retributiva massima nonché il rispetto delle prescrizioni relative ai volontari, conformemente all'articolo 13 comma 1 del D.Lgs. 112/2017;
- l'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017 in materia di attività di impresa di interesse generale, assenza di scopo di lucro, struttura proprietaria e disciplina dei gruppi, coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività, nonché di lavoro nell'impresa sociale;
- nella verifica di bilancio, l'impianto generale del bilancio stesso e la coerenza della documentazione prodotta con la mission dell'ente.

L'Organo di Controllo ha attestato nella propria relazione annuale la conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al Decreto del 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Ai sensi dell'articolo 10 comma 3 del D.Lgs. 112/2017 si evidenzia come le attività di monitoraggio circa l'osservanza delle finalità sociali dell'Impresa Sociale svolte dall'Organo di Controllo dalla data del suo insediamento ad oggi abbiano avuto esito positivo senza l'emersione di alcun elemento di attenzione.

Torino, 27 febbraio 2024

(L'Amministratore Unico)

Dott.ssa Caterina Ginzburg